

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN  
- RAE -**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA**  
de Colombia  
Vigilado Mineducación

RIUCaC

**FACULTAD INGENIERIA  
PROGRAMA DE INGENIERIA CIVIL  
BOGOTÁ D.C.**

**LICENCIA CREATIVE COMMONS:**

“Atribución-sinderivadas 2.5 Colombia (CC BY-ND 2.5)”.

**AÑO DE ELABORACIÓN:** 2016

**TÍTULO:**

Evaluación de los procesos licitatorios de la empresa WILVER FRANCIY RUSSY LADINO, con el objeto de medir el grado de efectividad.

**AUTOR (ES):**

Suarez Guerrero Yury Yohana

**DIRECTOR(ES)/ASESOR(ES):**

Pastran Beltran Carlos Gregorio

**MODALIDAD:**

Práctica empresarial.

**PÁGINAS:**  **TABLAS:**  **CUADROS:**  **FIGURAS:**  **ANEXOS:**

Se escriben cuántas páginas, tablas, cuadros, figuras y anexos, cuando aplique.

**CONTENIDO:**

Se refiere a los capítulos que se desarrollaron. Sólo los grandes capítulos.  
Ejemplo:

**INTRODUCCIÓN**

1. GENERALIDADES
2. MARCO DE REFERENCIA
3. PRACTICA EMPRESARIAL
4. CONCLUSIONES
5. RECOMENDACIONES

**BIBLIOGRAFÍA**

**ANEXOS**

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN  
- RAE -**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA**  
de Colombia  
Vigilado Mineducación

RIUCaC

**DESCRIPCIÓN:**

El desarrollo del presente proyecto de grado corresponde a la investigación de los procesos licitatorios a nivel Colombia publicados en la página de contratación estatal SECOP, presentando un filtro de los procesos con los que cumple la empresa, con el fin de que participe en el mayor número de procesos y así tener más oportunidad de ser adjudicatario de alguno de los procesos presentados, además se pretende medir la efectividad del área de licitaciones, ya que confirmada la licitación o menor cuantía, es necesario estar al tanto de las fases que conlleva el proceso hasta la adjudicación del contrato. La efectividad se avalúa con el fin de saber en que podrían estar fallando los licitantes en todo este proceso y que habilidades tiene que tener el personal presente en el área de licitaciones.

Por otro lado, se pretende evaluar el cumplimiento del AIU en especial el manejo de los imprevistos presentes en cada contrato adjudicado.

**METODOLOGÍA:**

La investigación se llevó a cabo mediante la página de contratación estatal llamada Sistema Electrónica de Contratación Pública – SECOP, link <http://www.colombiacompra.gov.co>, allí se realiza la búsqueda diaria de cada uno de los procesos publicados por las diferentes entidades, alcaldías, ministerios entre otras. Se clasifica por modalidad de contratación y se ingresan a la hoja de cálculo creada.

En la hoja de cálculo se procede a realizar un seguimiento a cada proceso ingresado se la siguiente manera:

- 1) Se analiza cada documento publicado, cada formato requerido y cada aspecto jurídico, técnico, financiero y económico establecido por la entidad, adendas modificando algún aspecto del proceso, esto con el fin de presentar completamente y de manera adecuada la propuesta
- 2) Se procede a armar y entregar la propuesta a la entidad destinada
- 3) Se hace seguimiento al proceso ofertado teniendo en cuenta las siguientes fechas:

- ✓ Publicación de la evaluación jurídica, técnica, financiera y económica
- ✓ Plazo para subsanar documentación requeridos
- ✓ Audiencia de adjudicación del proceso

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN  
- RAE -**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA**  
de Colombia  
Vigilado Mineducación

RIUCaC

4) En caso de ser adjudicado el proceso, informar al Ing Russy para dar continuidad al trámite de legalización del contrato y ejecución del mismo.

5) En el momento de la ejecución del contrato se procede a evaluar los imprevistos contemplados en el contrato y el requerimiento de la entidad estipula para hacer efectivo el pago.

**PALABRAS CLAVE:**

LICITACIÓN PÚBLICA, CONTRATOS, FACTIBILIDAD, ADJUDICATARIO, CUMPLIMIENTO.

**CONCLUSIONES:**

- El área de Licitaciones es sin duda alguna, una de las áreas más importantes de una empresa, pues como se puede evidenciar mediante la práctica, esta es la encargada de ayudar a conseguir los contratos y así generar empleo y fuentes de dinero en una empresa, es por eso que se hace necesario medir la efectividad en esta área, ya que a mayor efectividad en la presentación de las propuestas ofertadas, mayor probabilidad de adjudicación existe.
- Al revisar el modelo que nos permite medir la efectividad del área de licitaciones en la empresa, durante el periodo laborado (agosto a noviembre) se evidencia que en la presentación de las propuestas existe una deficiencia en la parte jurídica al momento de armar la propuesta ya que de un 100% de propuestas presentadas un 60% debieron ser subsanadas en la parte jurídica, pero en la parte técnica y económica la efectividad fue positiva, ya que todas las propuestas presentadas obtuvieron los puntajes tanto económicos como técnicos y no hubo rechazo de ninguna.
- Se evidencia que la empresa WILVER FRANCINY RUSSY LADINO, tiene más campo de acción: por una parte, en la presentación de propuestas con los ministerios (de educación, transporte, salud, fuerzas armadas) con la superintendencia, con la DIAN y con la unidades de servicios penitenciarios y carcelarios, que con las demás entidades, lo anterior debido a que estas entidades son menos estrictas en cuanto los requerimientos exigidos, dando así más oportunidad de participación a los proponentes; y por otra parte tiene más probabilidad de adjudicación ya que el manejo que le dan estas entidades a las fórmulas para la evaluación del factor económico son autónomas, siendo estas fórmulas estructuradas bajo el criterio de la entidad,



más con las otras entidades se establece el mecanismo de escogencia de las formulas a aplicar en cada proceso, bajo el régimen de los últimos dígitos de la Tasa Representativa del Mercado – TRM, convirtiéndose este último mecanismo como una lotería.

- Se puede evidenciar que las entidades estatales, son autónomas en cuanto a las exigencias para el pago los imprevistos presentes dentro del presupuesto, es decir, hay entidades que requieren al contratista justificación de los imprevistos, ya sea con ítems no previstos o por medio de informes (si la obra fue suspendida por cuestiones climáticas, de autorizaciones por parte de la entidad, etc), por otro lado, hay entidades que no requirieron justificación de los imprevistos para el respectivo pago; independiente de lo expuesto anteriormente, la empresa WILVER FRANCINY RUSSY LADINO, estima conveniente manejar un porcentaje de imprevistos del 5% debido a que todas las obras civiles tienen algún tipo de riesgo, el cual depende de varios factores como por ejemplo la ubicación de la obras, el clima, la disponibilidad de laborar en la obra, entre otros. Porcentaje en la mayoría de las entidades evaluadas no requirieron justificación de los imprevistos para el respectivo pago, y las entidades que lo requirieron se les entrego los informes correspondientes y los respectivos no previstos, presentes durante la ejecución de la obra, para así tramitar el respetivo pago

#### **FUENTES:**

ALCALDÍA DE BOGOTÁ. Decreto 2474 de 2008, [en línea]. Bogotá, D.C.: [citado 6 octubre, 2016]. Disponible en Internet: <URL: <http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=31185>>

ALCALDÍA DE BOGOTÁ. Ley 80 de 1993, [en línea]. Bogotá, D.C.: [citado 6 octubre, 2016]. Disponible en Internet: <URL: <http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=304>>

ARCHIVO GENERAL DE LA NACIÓN DE COLOMBIA. [en línea]. Bogotá, D.C.: [citado 1 octubre, 2016]. Disponible en Internet: <URL: <http://archivogeneral.gov.co>>

BAUTISTA BECERRA, María Camila. REEYS VARGAS, Angélica. Contratación Pública en Colombia. Mayo 26 de 2011. [en línea]. Bogotá, D.C.: [citado octubre, 2016]. Disponible en Internet: <URL: <http://es.slideshare.net/joshramos/contratacion-publica-en-colombia>>

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN  
- RAE -**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA**  
de Colombia  
Vigilado Mineducación

RIUCaC

COLOMBIA CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE COLOMBIA Ley 1150 de 2007 – Por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la Ley 80 de 1993

COLOMBIA. MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO. Concepto 017713 Impuestos territoriales, Otros Temas Territoriales, Base gravable, AIU - El Ministerio [en línea]. Bogotá, D.C.: [citado 12 octubre, 2016]. Disponible en Internet: <URL:

[http://www.minhacienda.gov.co/MinHacienda1/Apoyo%20a%20Entidades%20Territoriales/tributos territoriales/017713-10.doc](http://www.minhacienda.gov.co/MinHacienda1/Apoyo%20a%20Entidades%20Territoriales/tributos%20territoriales/017713-10.doc)> [\(octubre de 2016\)](#)>

Contratación a la vista. Procesos en Curso. [en línea]. Bogotá, D.C.: [citado 18 octubre, 2016]. Disponible en Internet: <URL: <http://www.contratacionbogota.gov.co>>

Definición Ingeniería Civil, [en línea].: [citado 22 octubre, 2016]. Disponible en Internet: <URL: <http://definicion.de/ingenieria-civil/>>

Definición de: búsqueda de significados. [en línea].: [citado 18 octubre, 2016]. Disponible en Internet: <URL: <http://definicion.de/obra-civil/>>

Diccionario de la lengua española (2014), octubre. Vigésimotercera edición. Edición del tricentenario. España.

Entidades Estatales. Manual de uso del SECOP II: septiembre de 2015, [en línea]. Bogotá, D.C.: [citado 10 octubre, 2016]. Disponible en Internet: <URL: [http://www.colombiacompra.gov.co/sites/default/files/capacitacion/20150914\\_Manual-Seleccion\\_abreviada-Menor\\_cuantia.pdf](http://www.colombiacompra.gov.co/sites/default/files/capacitacion/20150914_Manual-Seleccion_abreviada-Menor_cuantia.pdf)>

Icontec. Trabajos escritos: presentación y referencias bibliográficas. Contacto Gráfico Ltda. Bogotá, D.C., marzo de 2009.

Innovación Educativa. Metodologías Educativas, [en línea]: [citado 7 octubre, 2016]. Disponible en Internet: <URL: <http://innovacioneducativa.wordpress.com/2007/10/08/metodologias-educativas/>>

LA CONTRATACIÓN ESTATAL EN COLOMBIA. El Consejo de Estado y los imprevistos del contrato, domingo, octubre 28 de 2012, [en línea]. Bogotá, D.C.: [citado 15 octubre, 2016]. Disponible en Internet: <URL:

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN  
- RAE -**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA**  
de Colombia  
Vigilada Mineducación

RIUCaC

<http://contratacionestatal.blogspot.com.co/2012/10/el-consejo-de-estado-y-los-imprevistos.html>>

Ministerio de Educación. Ley 842 de 2003. [en línea]. Bogotá, D.C.: [citado 14 octubre, 2016]. Disponible en Internet: <URL: [http://www.mineducacion.gov.co/1621/articles-105031\\_archivo\\_pdf.pdf](http://www.mineducacion.gov.co/1621/articles-105031_archivo_pdf.pdf)>

ROJAS LÓPEZ, Miguel David y BOHÓRQUEZ PATIÑO, Natalia Andrea. Aproximación metodológica para el cálculo del AIU, Universidad Nacional de Colombia. [en línea]. Bogotá, D.C.: [citado 17 octubre, 2016]. Disponible en Internet: <URL: <http://www.bdigital.unal.edu.co/5389/1/miguelrojas.2010.pdf>>

Universidad Católica de Colombia. Estructura para presentación de trabajos escritos. Facultad de ingeniería. Programa de Ingeniería Industrial. Bogotá, D.C. 2012, págs. 11.

Universidad EAFIT. [en línea]. Bogotá, D.C.: [citado 12 octubre, 2016]. Disponible en Internet: <URL: <http://www.eafit.edu.co/escuelas/administracion/departamentos/departamento-contaduria-publica> (octubre de 2016)>

**LISTA DE ANEXOS:**

Tabla 5. Procesos de selección abreviada

Tabla 6. Procesos de licitación pública

Tabla 7 Contratos ejecutado y en ejecución

Hoja de cálculo