



Atribución-SinDerivadas 2.5 Colombia (CC BY-ND 2.5)

La presente obra está bajo una licencia:
Atribución-SinDerivadas 2.5 Colombia (CC BY-ND 2.5)

Para leer el texto completo de la licencia, visita:
<http://creativecommons.org/licenses/by-nd/2.5/co/>

Usted es libre de:



- Compartir - copiar, distribuir, ejecutar y comunicar públicamente la obra
- hacer un uso comercial de esta obra

Bajo las condiciones siguientes:



Atribución — Debe reconocer los créditos de la obra de la manera especificada por el autor o el licenciante (pero no de una manera que sugiera que tiene su apoyo o que apoyan el uso que hace de su obra).



Sin Obras Derivadas — No se puede alterar, transformar o generar una obra derivada a partir de esta obra.

EVALUACIÓN DE LOS PROCESOS LICITATORIOS DE LA EMPRESA WILVER FRANCIY RUSSY LADINO, CON EL OBJETO DE MEDIR EL GRADO DE EFECTIVIDAD

Yury Yohana Suarez Guerrero

*Programa de Ingeniería civil, Facultad de Ingeniería, Universidad Católica de Colombia
Bogotá D.C., Colombia*

WILVER FRANCIY RUSSY LADINO es una empresa dedicada a la prestación de servicios de construcción, mantenimiento, adecuación y/o remodelación de infraestructura de edificaciones, contratos que son obtenidos por medio de la participación en procesos de licitación pública, en el sector público, es reconocido por su amplia trayectoria, actuando con transparencia y responsabilidad dentro de los procesos de licitación en los cuales ha participado; Para el 2016 la empresa se ha propuesto cumplir con metas en adjudicaciones superiores, a seis mil millones de pesos (\$6.000.000.000), bajo estudios de factibilidad y obras desarrolladas ininterrumpidamente. Para el efecto, a nivel administrativo el área de licitaciones se ha convertido en toda una fuente responsable de conseguir los contratos y a la vez la empresa encontrarse en constante generación de empleo.

El desarrollo del presente proyecto de grado corresponde a la investigación de los procesos licitatorios a nivel Colombia publicados en la página de contratación estatal SECOP, presentando un filtro de los procesos con los que cumple la empresa, con el fin de que participe en el mayor número de procesos y así tener más oportunidad de ser adjudicatario de alguno de los procesos presentados, además se pretende medir la efectividad del área de licitaciones, ya que confirmada la licitación o menor cuantía, es necesario estar al tanto de las fases que conlleva el proceso hasta la adjudicación del contrato. La efectividad, se avalúa con el fin de saber en que podrían estar fallando los licitantes en todo este proceso y que habilidades tiene que tener el personal presente en el área de licitaciones.

Por otro lado, se pretende evaluar el cumplimiento del AIU en especial el manejo de los imprevistos presentes en cada contrato adjudicado

I. INTRODUCCIÓN

La Práctica Empresarial es una experiencia académica fundamental en el crecimiento profesional ya que por este medio, los estudiantes entran en contacto con la realidad de los contextos empresariales fortaleciendo competencias personales y profesionales, entrenándose en cierta área específica de la ingeniería y desarrollando así destrezas y habilidades, esto con el fin de adquirir la experiencia

necesaria para desempeñarse en un ambiente laboral que se encuentre vinculado con los conocimientos adquiridos durante todo el proceso de formación académica.

WILVER FRANCIY RUSSY LADINO es una empresa dedicada a la prestación de servicios de construcción, mantenimiento, adecuación y/o remodelación de infraestructura de edificaciones, contratos que son obtenidos por medio de la participación en procesos

de licitación pública.

En el sector público, WILVER FRANCINY RUSSY LADINO es reconocido por su amplia trayectoria, actuando con transparencia y responsabilidad dentro de los procesos de licitación en los cuales ha participado.

Dada la necesidad de la empresa de aumentar el equipo de trabajo en el área de licitaciones, obtuve la oportunidad de ingresar y realizar mi práctica empresarial ejerciendo el cargo de asistente de licitaciones.

El eje central dentro del cual se desarrolla el presente documento corresponde a la investigación de los procesos licitatorios a nivel Colombia publicados en la página de contratación estatal SECOP, y lo que se pretende presentar es un filtro de los procesos publicados y con este, la respectiva evaluación de cada uno, con el fin de que la empresa WILVER FRANCINY RUSSY LADINO, participe en el mayor número de procesos y así tener más oportunidad de ser adjudicatario de alguno de los procesos presentados.

Por otro lado se pretende evaluar el AIU en especial el manejo de los imprevistos presentes en cada contrato adjudicado.

II. ANTECEDENTES DEL PROBLEMA

La empresa WILVER FRANCINY RUSSY LADINO, toma la decisión de hacer negocios con el Estado, ya que es una de las mejores oportunidades con la que cuentan todas las empresas a nivel nacional, pues el Estado Colombiano cuenta con un presupuesto muy amplio y genera inversión en diferentes sectores productivos del país. Teniendo en cuenta la decisión tomada por la empresa, dentro

de los procesos de selección que establece la ley, la empresa ha tomado la decisión de participar en los procesos de selección establecidos en la subsección 1 “LICITACION PUBLICA” y subsección 2 “SELECCIÓN ABREVIADA” del DECRETO 1082 de 2015; los dos procesos de selección mencionados tienen diferencias en la metodología de selección, pero son iguales en cuanto a la estructura de presentación de las propuestas pues se debe dar estricto cumplimiento a los requerimientos jurídicos, técnicos, financieros y económicos expuestos en los pliegos de condiciones, por tal motivo se hace necesario que para participar en los procesos se deba realizar una verificación minuciosa de los pliegos de condiciones de los procesos a los cuales aspira a presentar propuesta la empresa, lo que genera desgaste de tiempo del recurso humano que desempeña las funciones, dado el alto número de procesos ofertados en función del número de ofertas adjudicadas a la empresa

III. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Debido al problema anteriormente expuesto nace el interés de aportar a la empresa la creación de una metodología que contenga la totalidad de los procesos publicados en los cuales aplica la empresa, además los procesos ofertados y adjudicados, los datos anteriormente nombrados se ingresaran en una hoja de cálculo que se alimentará diariamente, con el fin de tener un control estadístico, semanal, mensual y anual de los procesos publicados, presentados y adjudicados.

Por otra parte identificar cuales entidades publican más y mejores procesos a presentar dentro de las licitaciones, lo anterior teniendo en cuenta que normalmente una misma entidad pública pliegos de condiciones que por no decir iguales son muy similares en su estructura interna, lo que va a facilitar la identificación de los aspectos jurídicos, técnicos, financieros y económicos y de esta forma facilitar y agilizar los procesos internos de la empresa en cuanto a la selección, preparación y presentación de la propuesta, generando adicionalmente que las propuestas se presenten de tal forma que se deban subsanar la menor cantidad de documentos en la etapa de selección y posterior adjudicación, lo que a fin de cuentas significa mayor efectividad en la empresa en el área de licitaciones.

Además de lo anterior teniendo en cuenta los procesos adjudicados y ejecutados de la empresa se realizara la evaluación del AIU (Administración Imprevistos y utilidad), en especial los imprevistos que está ofertando la empresa respecto a lo contemplado por la entidad y el manejo que dentro de los contratos cada entidad le da a los estos.

IV. METODOLOGÍA

La investigación se llevó a cabo mediante la página de contratación estatal llamada Sistema Electrónica de Contratación Pública – SECOP, link <http://www.colombiacompra.gov.co>, allí se realiza la búsqueda diaria de cada uno de los procesos publicados por las diferentes entidades, alcaldías, ministerios entre otras. Se clasifica por modalidad de contratación y se ingresan a la hoja de cálculo creada.

En la hoja de cálculo se procede a realizar un seguimiento a cada proceso ingresado se la siguiente manera:

- 1) Se analiza cada documento publicado, cada formato requerido y cada aspecto jurídico, técnico, financiero y económico establecido por la entidad, adendas modificando algún aspecto del proceso, esto con el fin de presentar completamente y de manera adecuada la propuesta
- 2) Se procede a armar y entregar la propuesta a la entidad destinada
- 3) Se hace seguimiento al proceso ofertado teniendo en cuenta las siguientes fechas:
 - ✓ Publicación de la evaluación jurídica, técnica, financiera y económica
 - ✓ Plazo para subsanar documentación requeridos
 - ✓ Audiencia de adjudicación del proceso
- 4) En caso de ser adjudicado el proceso, informar al Ing Russy para dar continuidad al trámite de legalización del contrato y ejecución del mismo.
- 5) En el momento de la ejecución del contrato se procede a evaluar los imprevistos contemplados en el contrato y el requerimiento de la entidad estipula para hacer efectivo el pago.

V. HIPOTESIS

WILVER FRANCINY RUSSY LADINO, logrará cumplir la meta estimada para el año 2016, consistente en la adjudicación de varios contratos cuyo valor sumado sea superior a seis mil millones de pesos (\$6.000.000.000), lo anterior en vista a la efectividad que tendrá el departamento de licitaciones, con la implementación de la nueva hoja de cálculo y la optimización del tiempo

laboral, aspecto que es lo más importante en este departamento.

VI. PORCENTAJE DE EFECTIVIDAD EN LA ADJUDICACIÓN DE PROPUESTAS PRESENTADAS

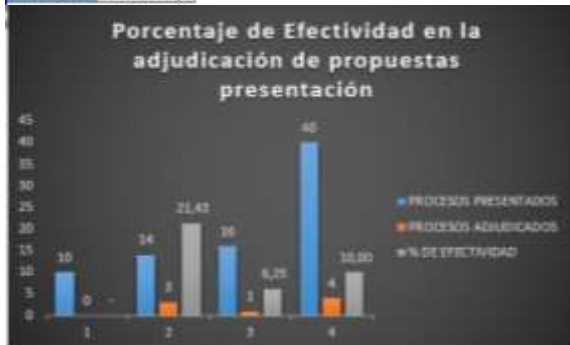
Para el cálculo del porcentaje de efectividad en la adjudicación de propuestas presentadas se requieren las siguientes variables:

- ❖ Procesos Presentados (pp)
- ❖ Procesos adjudicados (pa)

La fórmula aplicada para obtener este % es:

$$\% \text{ Efect. PP} = \frac{\text{pa}}{\text{pp}} * 100$$

Porcentaje de Efectividad en la adjudicación de propuestas presentación			
PERIODO	PROCESOS PRESENTADOS	PROCESOS ADJUDICADOS	% DE EFECTIVIDAD
Agosto	10	0	-
Septiembre	14	3	21.43
Octubre	16	1	6.25
TRIMESTRE EVALUADO	40	4	10.00
META A ALCANZAR	\$ 6.000.000.000	\$ 2.204.143.822,00	61%
PROCESOS PRESENTADOS	\$ 2.204.143.822,00		
PROCESOS ADJUDICADOS	\$ 1.354.424.146		
TOTAL PROCESOS	\$ 3.643.268.870,00		



VII. CONCLUSIONES

El área de Licitaciones es sin duda alguna, una de las áreas más importantes de una empresa, pues como se puede evidenciar mediante la práctica, esta es la encargada de ayudar a conseguir los contratos y así generar empleo y fuentes de dinero en una empresa, es por eso que se hace necesario medir la efectividad en esta área, ya que a mayor efectividad en la presentación de las propuestas ofertadas, mayor probabilidad de adjudicación existe.

Al revisar el modelo que nos permite medir la efectividad del área de licitaciones en la empresa, durante el periodo laborado (agosto a noviembre) se evidencia que en la presentación de las propuestas existe una deficiencia en la parte jurídica al momento de armar la propuesta ya que de un 100% de propuestas presentadas un 60% debieron ser subsanadas en la parte jurídica, pero en la parte técnica y económica la efectividad fue positiva, ya que todas la propuestas presentadas obtuvieron los puntajes tanto económicos como técnicos y no hubo rechazo de ninguna.

Se evidencia que la empresa WILVER FRANCINY RUSSY LADINO, tiene más campo de acción: por una parte, en la presentación de propuestas con los ministerios (de educación, transporte, salud, fuerzas armadas) con la superintendencia, con la DIAN y con la unidades de servicios penitenciarios y carcelarios, que con las demás entidades, lo anterior debido a que estas entidades son menos estrictas en cuanto los requerimientos exigidos, dando así mas oportunidad de participación a

los proponentes; y por otra parte tiene más probabilidad de adjudicación ya que el manejo que le dan estas entidades a las fórmulas para la evaluación del factor económico son autónomas, siendo estas fórmulas estructuradas bajo el criterio de la entidad, más con las otras entidades se establece el mecanismo de escogencia de las formulas a aplicar en cada proceso, bajo el régimen de los últimos dígitos de la Tasa Representativa del Mercado – TRM, convirtiéndose este último mecanismo como una lotería.

VIII. RECOMENDACIONES

- En cuanto a la efectividad de las licitaciones presentadas, se recomienda dar solución a la deficiencia encontrada en la parte jurídica de las propuestas entregadas, realizando un check-in que contemple la documentación jurídica exigida en cada una de las licitaciones, y por otro lado, exigir informes semanales de los diferentes procesos, para lo cual es necesario dar una capacitación al recurso humano de las nuevas acciones que se tomaran en el área para dar mejoría a esta parte.
- Se recomienda a la empresa realizar semanalmente la efectividad de los procesos presentados, lo anterior con el fin detectar con rapidez y facilidad las fallas presentes en el área y poder tomar decisiones en caso de haber deficiencias y actuar con tiempo para que las fallas sean solucionadas sin traer repercusiones de rechazo en algún proceso.
- En vista de que los licitantes solo realizan una revisión diaria de la página del SECOP o en ocasiones no se revisa diariamente la página, se recomienda organización en el área, de manera que se revise la página de

contratación dos veces a día, una vez en la mañana y nuevamente al finalizar la jornada laboral, y por su puesto se recomienda la retroalimentación de la hoja de cálculo diariamente, lo anterior ya que se evidencio que algunas entidades realizan publicaciones dentro del horario permitido por el decreto 1082 de 2015 es decir de 6 am hasta las 7 pm..

IX. REFERENCIAS

[1] COLOMBIA CONGRESO DE LA REPÚBLICA DE COLOMBIA Ley 1150 de 2007 – Por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la Ley 80 de 1993

[2]Innovación Educativa. Metodologías Educativas. (En Línea). Disponible en. <http://innovacioneducativa.wordpress.com/2007/10/08/metodologias-educativas/> (Octubre de 2016)

[3]http://www.colombiacompra.gov.co/sites/default/files/capacitacion/20150914_Manual-Seleccion_abreviada-Menor_cuantia.pdf (octubre de 2016)

[4] COLOMBIA. MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO. Concepto 017713 Impuestos territoriales, Otros Temas Territoriales, Base gravable, AIU - El Ministerio [http://www.minhacienda.gov.co/MinHacienda1/Apoyo%20a%20Entidades%20Territoriales/tributos territoriales/017713-10.doc](http://www.minhacienda.gov.co/MinHacienda1/Apoyo%20a%20Entidades%20Territoriales/tributos%20territoriales/017713-10.doc)> (octubre de 2016)

[5] Alcaldía de Bogotá. Ley 80 de 1993. (En Línea). Bogotá. Disponible en. <http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=304> (Octubre 2016)