

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN  
- RAE -**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA**  
de Colombia  
Vigilada Mineducación

RIUCaC

**FACULTAD DE INGENIERIAS  
PROGRAMA DE INGENIERIA CIVIL  
ESPECIALIZACIÓN O MAESTRÍA EN GERENCIA DE OBRAS CIVILES  
BOGOTÁ D.C.**

**LICENCIA CREATIVE COMMONS:**(Atribución-no comercial 2.5 colombia (CC BY-NC 2.5).

**AÑO DE ELABORACIÓN:** 2017

**TÍTULO:** Modelo para el control presupuestal en obras civiles.

**AUTOR (ES):**

Escobar Amézquita, Dubier Ricardo y Montoya Huepa, Lina Marcela.

**DIRECTOR(ES)/ASESOR(ES):**

Urazan Bonells, Carlos Felipe.

**MODALIDAD:**

Trabajo de investigación.

**PÁGINAS:**  **TABLAS:**  **CUADROS:**  **FIGURAS:**  **ANEXOS:**

**CONTENIDO:**

- INTRODUCCIÓN  
1. GENERALIDADES  
2. JUSTIFICACIÓN  
3. OBJETIVOS

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN  
- RAE -**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA**  
de Colombia  
Vigilada Mineducación

RIUCaC

- 4. CRONOGRAMA
- 5. PRESUPUESTO
- 6. MARCOS DE REFERENCIA
- 7. METODOLOGIA
- 8. PRODUCTOS A ENTREGAR
- 9. RESULTADOS E IMPACTOS ESPERADOS
- 10. CARACTERÍSTICAS DEL MODELO
- 11. CONCLUSIONES
- BIBLIOGRAFÍA
- ANEXOS

**DESCRIPCIÓN:**

Es un modelo para el control de obra en micro, pequeña y medianas empresas, que permite medir los gastos vs lo facturado en cada una de las dependencias existentes en el proyecto. Por ende, es importante resaltar la importancia que tiene en una empresa constructora la implementación de este modelo, ya que con él se estandarizarían los métodos existentes de control presupuestal en una obra civil, obteniendo una cartilla final de procesos donde estarían todos y cada uno de los detalles del control presupuestal que se recomienda llevar a cabo.

**METODOLOGÍA:** Describir bajo qué parámetros y con cuáles instrumentos se desarrolló.

**PALABRAS CLAVE:** MODELO, CONTROL PRESUPUESTAL, OBRAS CIVILES, PYMES DE LA CONSTRUCCIÓN, TOMA DE DECISIONES.

**CONCLUSIONES:**

Un alto porcentaje de las micro, pequeñas y medias empresas del sector de la construcción en Colombia no utilizan software especializados para el control presupuestario debido a su costo (aprox. \$7.000.000 COP por usuario). Lo que

## RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN - RAE -



UNIVERSIDAD CATÓLICA  
de Colombia  
Vigilada Mineducación

RIUCaC

genera que en dichas organizaciones los gerentes de proyectos deben hacer del control presupuestal algo inherente a su experiencia profesional y de este modo llevar a cabo la ejecución de sus proyectos, logrando que el conocimiento previo sea el que fundamenta su modelo ideal a la hora de realizar el control presupuestal para el que han sido contratados.

Al realizar la recolección de la información y el análisis previo a dos empresas pertenecientes a la categoría de mipyme se puede identificar que al no tener estandarizados los procesos se incrementa la probabilidad de fracaso o pérdida presupuestal, por lo que al implementar el modelo para el control presupuestal basado en la programación de un modelo en Excel se proporciona una alternativa de solución a esta problemática existente.

Del mismo modo al aplicar la propuesta se detecta un alto grado de aceptación por su practicidad al procesar información y obtener un informe final que puede facilitar la toma de decisiones frente a un caso específico.

Es por esta razón que se considera que el presente trabajo aplicado proporciona una serie de ventajas frente al control tradicional, ya que se puede detectar en tiempo real las inconsistencias propias de la obra civil, por ende se daría estricta vigilancia y planeación de las operaciones de la entidad.

Lo que permite en su totalidad el logro de los objetivos deseados, el mejor aprovechamiento de sus recursos, el equilibrio de la estructura financiera, la medición de la eficiencia de las operaciones y la delimitación de responsabilidades, dando lugar a toma de decisiones operativas y bien basadas.

### FUENTES:

Alcaldía Mayor de Bogotá. (2015). El impuesto de Industria y Comercio..

Recuperado de <http://www.shd.gov.co/shd/industria-y-comercio>

Ávila Macedo, J. J. (2007). Introducción a la Contabilidad. En J. J. Macedo, *Introducción a la Contabilidad* (pág. 17). Umbral Editoria.

Brock, H. (1987). *Contabilidad principios y aplicaciones*. Recuperado de <https://definicion.de/contabilidad-general/>

Cámara de Comercio de Bogotá. (2015) *Boletines años2015. La gran encuesta Pymes*. Recuperado de [www.ccb.org.co/Inscripciones-yrenovaciones/Matricula.../Boletines-ano-2015](http://www.ccb.org.co/Inscripciones-yrenovaciones/Matricula.../Boletines-ano-2015)

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN  
- RAE -**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA**  
de Colombia  
Vigilada Mineducación

RIUCaC

- Cámara Colombiana de la Construcción. Camacol. (2016). *¿Qué es el FIC?*  
*Recuperado*  
[https://camacol.co/sites/default/files/secciones\\_internas/COBO20090414022152.pdf](https://camacol.co/sites/default/files/secciones_internas/COBO20090414022152.pdf)
- Coragio, J. L. (2004). *La gente o el capital*. Quito. Producciones Abya yala
- Consuegra, J.G. (2012). *El control de costos*. Construdata. Recuperado de  
<http://www.construdata.com/BancoConocimiento/C/costos/costos.asp>
- Departamento de Impuestos y Aduanas Nacionales -DIAN. (2016). Muisca.  
Recuperado de <https://muisca.dian.gov.co/WebArquitectura/DefLogin.faces>
- Gardey, A, & Pérez Porto, J.. (2009). *Definicion de iva*. Recuperado de  
<https://definicion.de/iva/>
- Gerencie.Com. (2006). *Contabilización de la autorretención*. Recuperado de  
<https://www.gerencie.com/contabilizacion-de-la-autorretencion.html>
- González, L. M. (2009). *Control presupuestario: Planificación, elaboración, implantación y seguimiento del presupuesto*. Barcelona: PROFIT Editorial.
- Pérez Porto, J. & Merino, M. . (2012). *Definición de guía*. Recuperado de  
<https://definicion.de/guia/>
- La Catrina. (2010). *Marcos de referencia*. México: Puebla.
- La Fuente, F. (1990). *Dirección estratégica y planificación financiera de la pyme*. Madrid España: Ediciones Diaz Santos S.A.
- Cardenas, M. (2006). *La economía política en el proceso presupuestal*. El caso colombiano. Bogota: BID.
- Santalla, A. (2003). Madrid, España.
- Tamayo, M. (2012). *El proceso de la investigación científica*. Mexico: Limusa.
- Tarantino, S. (2013). *Gerencia de Proyectos*. Recuperado de  
[http://www.degerencia.com/tema/gerencia\\_de\\_proyectos](http://www.degerencia.com/tema/gerencia_de_proyectos)
- Valdez, G-. (2009). *Términos básicos de economía y empresa*. Asturias: Academia Lengua Asturiana
- Vargas, G. (2014). *Porcentaje de Imprevistos del -AIU Administración-* Medellín: Universidad Nacional
- Vicuña, S. . (2013). *Estrategias, modelos, herramientas de gestión*. Recuperado de  
<https://renatamarciniak.wordpress.com/page/2/>

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN  
- RAE -**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA**  
de Colombia  
Vigilada Mineducación

RIUCaC

**LISTA DE ANEXOS:**

- A. Ejemplo aplicado
- B. Encuesta inicial
- C. Aplicación de Encuestas a Gerentes
- D. Resultados por pregunta
- E. Índice de aceptación
- F. Manual de usuario