

RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN - RAE -



**FACULTAD DE INGENIERIA
PROGRAMA DE INGENIERIA INDUSTRIAL
BOGOTÁ D.C.**

LICENCIA CREATIVE COMMONS: Atribución no comercial sin derivadas.

AÑO DE ELABORACIÓN: 2017

TÍTULO: Sistema de Gestión de inventarios para Majitas Sport

AUTOR: Carmona Lancheros, Ruben Darío.

DIRECTOR/ASESOR:

Manotas Nelson, y Baron Manuel.

MODALIDAD: Práctica empresarial.

PÁGINAS: 127 **TABLAS:** 0 **CUADROS:** 59 **FIGURAS:** 50 **ANEXOS:** 3

CONTENIDO:

INTRODUCCIÓN

1. GENERALIDADES
2. DIAGNÓSTICO DEL ESTADO ACTUAL DE INVENTARIOS EN MAJITAS SPORT.
3. PLANTEAR EL MODELO DE INVENTARIOS QUE MÁS SE AJUSTE A LAS NECESIDADES DE MAJITAS SPORT
4. STABLECER EL IMPACTO DE COSTOS DEL QUE LA EMPRESA SE PUEDE BENEFICIAR DE ACUERDO AL MODELO DE INVENTARIOS PROPUESTO
5. CONCLUSIONES
6. RECOMENDACIONES

BIBLIOGRAFIA

ANEXOS

DESCRIPCIÓN: se diseño un sistema de gestión de inventarios de Majitas Sport para controlar las entradas y salidas de los materiales y las materias primas, con el fin de controlar los stocks existentes, y así bajar los costos de almacenamiento,

RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN - RAE -



debía al exceso de producto en bodega y la falta de insumos en determinados momentos de la producción, lo cual no solo genera un gasto excesivo sino que además perjudica los tiempos de entrega de los pedidos lo cual afecta que la entrega final, con este diseño se propone controlar de una manera acertiva las existencias y el producto terminado.

METODOLOGÍA: El proyecto que se desarrollara para la empresa MAJITAS SPORT busca un enfoque cuantitativo, el cual permita ver el estado real de los inventarios, lo cual permita validar y verificar las diferentes opciones de mejora que podamos encontrar para solucionar los problemas actuales del proceso, buscaremos las soluciones apropiadas validando las entradas y las salidas de las diferentes actividades y esto nos ayude a interpretar el flujo y las cantidades, con el objetivo de anticiparnos a la compra, mejorando el sistema de pedidos y entregas y así reducir los inventarios.

PALABRAS CLAVE: INVENTARIOS, PROCESOS, GESTION, SISTEMAS, LEAD TIME, PARETO, ALMACENES, ANALISIS, IDENTIFICACION, ESTRUCTURAS.

CONCLUSIONES:

➤MAJITAS SPORT presenta un problema en el manejo y control de sus inventarios, el cual fue explicado en este proyecto en su parte del planteamiento del problema, lo cual es la consecuencia del desorden y a inexistencia de un seguimiento riguroso sobre las referencias e insumos más representativos para la compañía, situación que se puede corroborar durante el desarrollo de este proyecto.

➤MAJITAS SPORT no tiene una política de inventarios definida, motivo por el cual la compañía está teniendo grandes pérdidas de material y pro la misma circunstancia se está perdiendo venas por la falta de material.

➤Para solucionar esta problemática y darles un orden a los inventarios se dividieron según el tipo de clasificación ABC, de donde se obtuvo un resultado demasiado importante demostrando que las materias primas del tipo A son pocas, pero representan el 71,44% de la inversión total de inventarios, lo cual es un factor determinante para prestar un mayor control a estos materiales.

- Los materiales incluidos en la clasificación C, cuentan con un bajo porcentaje de participación dentro del proceso general, por tal motivo estos materiales no tienen un control minucioso, eso no quiere decir que no se controlaran ya que estos materiales también son necesarios para entregar un producto terminado de calidad, por lo cual estos materiales tendrán un control periódico para garantizar que siempre se cuenten con existencias y no perjudiquen el proceso.
- Con el modelo que se propone para MAJISTAS SPORT se pretende lograr una optimización de los inventarios, mejorando la disponibilidad de materias primas, disminuyendo desperdicios y minimizando gastos de mantenimiento innecesarios.
- La realización de este proyecto para MAJISTAS SPORT es una herramienta poderosa que permitirá a la directiva de la compañía ya que con este se podrán optimizar la gestión de los inventarios, y con esta mejora se genera un efecto en cadena en donde el proceso se verá beneficiado en sus tiempos de respuesta y a su vez esto lograra la mejora en procesos como la venta y distribución de los productos terminados, mejoras que se podrán ver reflejadas tanto a nivel interno como externo ya que no solo se ve beneficiada la compañía en sus finanzas y procesos, también los clientes estarán más satisfechos ya que sus pedidos serán entregados de manera oportuna.
- Es importante recordar que la compañía se mueve en el sector de confección y este es totalmente cambiante debido a factores como la moda, las temporadas, el clima y todo esto hace que los diseños deberán ser variados, por tal motivo la empresa debe tomar este proyecto y todos los beneficios que este le entrega como lo es el sistema de ingreso y salidas de inventarios el cual les permitirá reaccionar a tiempo a la variación de la demanda y les permitirá tener el stock necesario y no generar sobre costos, así mantener al día las existencias de inventario y esto permitirá tener respuestas más oportunas y esto permitirá que la toma de decisiones sea más acertada, o por lo menos les entregara información necesaria para que puedan evaluar las diferentes situaciones, lo cual les ayudara con la toma de una decisión correcta y beneficiosa para la compañía.
- Se espera que la compañía tome la decisión de implementar el sistema, el cual será entregado a MAJISTAS SPORT para el manejo de sus inventarios y este ya en firme nos entregue los mismos resultados que nos entregaron las simulaciones del mismo, así se vea un beneficio en la reducción de costos cercana a los \$721.859.326 de pesos anuales, lo cual se podrá verificar una vez implemente el

RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN - RAE -



sistema haciendo un seguimiento mes a mes y se vean las mejoras económicas al interior de la empresa.

➤ Por último, se resume que con el modelo probabilístico que se utilizó para este proyecto MAJISTAS SPOR tendrá un mejor control de los inventarios, se reducirán los costos y se mejoraran los tiempos de respuesta y esto permitirá que la entrega de pedidos mejore y esto hará que la compañía sea más competitiva en el sector de la confección.

FUENTES:

ARBONES Eduardo. Optimización industrial. Programación de recursos. Barcelona: Marco Boaxeru, 1989. 115 p.

ARIAS DUVERGÉ, Claribel. Definición de contabilidad y manejo de inventarios [en línea]. Bogotá: Gestipolis [citado 10 agosto, 2017]. Disponible en Internet: <URL: <https://www.gestipolis.com/definicion-de-contabilidad-y-manejo-de-inventarios/>>

BALLUO H Ronald. Logística administración de la cadena de suministro. 5 ed. México: Pearson, 2004. 331 p.

BUSINESS SCHOOL UNIVERSIDAD DE NAVARRA. Introducción Ciil – centro internacional de la investigación logística. [en línea]. Navarra: IESE [citado 11 agosto, 2017]. Disponible en Internet: <URL: <http://www.iese.edu/es/claustro-investigacion/centros-investigacion/ciil/>>

CÉSPEDES, Nancy; PAZ, Jorge; JIMENEZ, Félix Esteban; PÉREZ, Leonardo y PÉREZ, Yaité. LA Administración de los inventarios en el marco de la administración financiera a corto plazo. En: Boletín Virtual. Mayo – junio, 2017. vol. 6, no. 5.

CHAPMAN, Stephen. Planificación y control de la producción. Administración de inventarios. México: Pearson, 2006. 287 p.

CHASE, Richard. Admiración de producción y operaciones, Manufactura y servicios. Madrid: MC Graw Hill, 2012. 800 p.

CHAVES VEGA Eric. Administración de materiales. San José: Uened, 2005. 199 p.

COLLIGNON, Joffrey y VERMOREL, Joannès. Análisis ABC Inventario. priorización de la atención de los gerentes [en línea]. Bogotá: Lokad [citado 2 agosto, 2017]. Disponible en Internet: <URL: [<URL: https://www.lokad.com/es/definicion-analisis-abc-\(inventario\)>](https://www.lokad.com/es/definicion-analisis-abc-(inventario))>

CRUELLES RUIZ, José Agustín. Productividad industrial. Stocks, procesos y dirección de operaciones. Zaragoza: Marcobo, 2012. 233 p.

CUATRECASAS, Luis. Gestión cooperativa de stocks. Procesos de producción. Barcelona: Gestión, 2012. 272 p.

DEFINICIÓN ABC. Definición de inventario [en línea]. Bogotá: La Empresa [citado 11 agosto, 2017]. Disponible en Internet: <URL: [<URL: https://www.definicionabc.com/economia/inventario.php>](https://www.definicionabc.com/economia/inventario.php)>

DÍAZ CORREDERA, Yuselis y SUÑOL MORALES, Yanet. Procedimientos para la Gestión de Inventario en COPEXTEL Las Tunas. Las Tunas: Centro Universitario, 2007. 120 p.

ESPINOSA, David. Rentabilidad económica y rentabilidad financiera [en línea]. Bogotá: Scribd [citado 11 agosto, 2017]. Disponible en Internet: <URL: <http://es.scribd.com/doc/32889464/RENTABILIDAD-ECONOMICA-Y-RENTABILIDAD-FINANCIERA>>

ETIMOLOGIA DE INVENTARIO. Concepto de Inventario [en línea]. Santiago de Chile: La Empresa [citado 1 agosto, 2017]. Disponible en Internet: <URL:<http://etimologias.dechile.net/?inventario>>

FERRIN A.G. Gestión de stocks optimización en la logística de almacenes [en línea]. Bogotá: Books Google [citado 11 agosto, 2017]. Disponible en Internet: <URL:<https://books.google.com.co/books?id=4oKwdf77cncC&pg=PA121&lpg=PA121&dq>>

FLORES, Juan F. Medición de la efectividad de la cadena de suministro. México: Panorama, 2004. 99 p.

GALLOWAY, Dianne. Mejora continua de procesos. Barcelona: Gestión 2000. España 2013. 146 p.

GAMBINO, A. La Logística Hoy. Buenos Aires: Instituto Universitario Aeronáutico, 2006. 89 p.

GONZÁLEZ, Abraham. El Paradigma Emergente de la Cadena Logística. [en línea]. Bogotá: Gestipolis [citado 11 agosto, 2017]. Disponible en Internet: <URL: <https://www.gestipolis.com/el-paradigma-emergente-de-la-cadena-logistica/>>

GONZÁLEZ, Medardo. Modelos de inventario [en línea]. Bogotá: Blogspot [citado 1 agosto, 2017]. Disponible en Internet: <URL: <http://invop2.blogspot.com.co/p/modelos-de-inventario.html>>

GOOGLE MAPS. Mapa de Engativá Escala 1:1000 [en línea]. Bogotá: Google Maps [citado 7 marzo, 2016]. Disponible en Internet: <URL: <https://www.google.com.co/maps/place/engativa+Bogotá,+Cundiamarca/>>

GROOVER, Mikell. Fundamentos de manufactura moderna. Materias y procesos de sistema. México: Prentice Hall, 1997. 1022 p.

GUERRERO SALAS, Humberto. Inventarios. Manejo y control. Madrid: Starbook, 2010. 192 p.

HEREDIA VIVEROS, Nohora Ligia. Gerencia de compras: La nueva estrategia competitiva. 2 ed. Bogotá: Ecoe, 2013. 233 p.

HERNÁNDEZ LALINDE, Carlos. Inventarios [en línea]. Bogotá: Blogspot [citado 1 agosto, 2017]. Disponible en Internet: <URL: <http://invdeoperacionesingndustrial.blogspot.com.co/p/inventarios.html>>

IICA. La administración de la empresa asociativa: Modulo No. 6. Asunción: IINCA, 2004. 73 p.

LAUDON, Kenneth. Sistemas de información gerencial. Administración de empresa digital. 8 ed. México: Pearson, 2004. 564 p.

LESCANO, Gabriel. Concepto de logística según Council of Supply Chain of Management Professionals, CSCMP (anteriormente conocido como council of

logistics management, CLM) [en línea]. Bogotá: Blogspot [citado 11 agosto, 2017]. Disponible en Internet: <URL: <http://inggabrielllescano.blogspot.com.co/2011/04/para-que-sirve-la-espina-de-pescado.html>>

LLOYD ENRICK, Norbet. Gestión de stocks. Madrid: Deusto, 2001. 500 p.

MAJITAS SPORT. Constitución sociedad [CD-ROM]. [Bogotá]: La Empresa, 2017. Objetivos estratégicos.

-----. Constitución sociedad [CD-ROM]. [Bogotá]: La Empresa, 2017. Gerencia Majitas sport.

-----. Informes de producción [CD-ROM]. [Bogotá]: La Empresa, 2017. Proveedores

-----. Reportes de producción [CD-ROM]. [Bogotá]: La Empresa, 2017. Histórico de ventas

-----. Reportes de producción [CD-ROM]. [Bogotá]: La Empresa, 2017. Materia prima

MANCO POSADA, Juan Carlos. Elementos básicos del control, la auditoría y la revisoría fiscal [en línea]. Bogotá: Google books [citado 10 agosto, 2017]. Disponible en Internet: <URL: https://books.google.com.co/books?id=sF8WBgAAQBAJ&printsec=frontcover&hl=es&source=gbs_ge_summary_r&cad=0#v=onepage&q&f=false>

MIGUEZ PEREZ, Mónica. Introducción a la gestión de stocks. El proceso de valoración y control. 2 ed. Madrid: Ideas Propias, 2006. 243 p.

MUÑOZ NEGRON David. Administración de operaciones. Enfoque de administración de procesos. México: Cengage Learnig, 2009. 181 p.

NÁPOLES PEÑA, O. Optimización de la gestión de inventarios en la sucursal CIMEX de Las Tunas. En: Observatorio de la Economía Latinoamericana. Junio – agosto, 2009. no. 123.

PATRONES DE MEJER. Medidas prendas niña [en línea]. Bogotá: La Empresa [citado 11 agosto, 2017]. Disponible en Internet: <URL: <https://patronesmujer.com/blog/gratis/>>

PIREA, Jixon. Control de inventarios según autores [en línea]. Bogotá: Blogspot [citado 11 agosto, 2017]. Disponible en Internet: <URL: <http://inventariosautores.blogspot.com.co/2013/02/control-de-inventarios-segun-autores.html>>

RUBIO FERRER, José. Gestión de pedidos y stock. Madrid: Aula Menor, 2012. 182 p.

SERRA DE LA FIGUERA, Daniela. La logística empresarial del nuevo milenio. Gestión 2000. Barcelona. España 2005. 255 p.

TORRES, Harold. Modelo de inventarios Modelos de inventario [en línea]. Bogotá: Blogspot [citado 1 agosto, 2017]. Disponible en Internet: <URL: <http://invop2.blogspot.com.co/p/modelos-de-inventario.html>>

LISTA DE ANEXOS:

Anexo A. Cuestionario Realizado en MAJITAS SPORT

Anexo B. Encuesta Antes de la Prueba Piloto

Anexo C. Procedimiento para el Control de los Inventarios