



**FACULTAD DE INGENIERIA
PROGRAMA DE INGENIERIA INDUSTRIAL
BOGOTÁ D.C.**

LICENCIA CREATIVE COMMONS: Atribucion no comercial sin derivadas

AÑO DE ELABORACIÓN: 2018

TÍTULO: Estructuración de un modelo de negocio para la creación de una empresa productora y comercializadora del fruto de arándano azul o blueberry

AUTOR (ES): Lozano Chíquiza Astrid Ximena

DIRECTOR(ES)/ASESOR(ES): Hernandez, Jan Leonard

MODALIDAD: Emprendimiento

PÁGINAS: 104 **TABLAS:** 1 **CUADROS:** 19 **FIGURAS:** 35 **ANEXOS:** 8

CONTENIDO:

INTRODUCCIÓN

1. GENERALIDADES
2. ESTUDIO DE MERCADO
3. ESTUDIO TECNICO
4. ESTUDIO ADMINISTRATIVO Y LEGAL
5. ESTUDIO AMBIENTAL Y SOCIAL
6. ANÁLISIS FINANCIERO
7. CONCLUSIONES
8. RECOMENDACIONES

BIBLIOGRAFÍA

ANEXOS

DESCRIPCIÓN: Los arándanos son frutos que son conocidos no solo por su sabor y usos en la actividad culinaria, sino que tiene beneficios para la salud que lo hacen un fruto muy necesario para el consumo diario por personas que quieran mantener un buen estado de salud, y también por personas que lo requieran por su estado, es por esto que nace la idea de la creación de una empresa que produzca y comercialice el producto en el país, ya que la mayoría de empresas son creadas con el fin de exportar a un mercado más grande en donde sus principales comerciantes son los países como EE. UU y Canadá, entonces para el



territorio nacional puede expandirse el mercado, obteniendo un fruto con calidad y economía que pueda ser consumido directamente o ser utilizado como materia prima para la elaboración de diferentes productos.

El plan de negocios es una forma tradicional usada para la creación de las empresas, de esta forma se puede analizar los diferentes elementos necesarios para que el proyecto resulte viable o no, además de usarse diferentes herramientas como las 5 fuerzas de Porter, el lienzo de Canvas y el análisis DOFA, los cuales mostraron diversos resultados que ayudaron a crear las estrategias necesarias para que el producto provea valor para los socios, los clientes y todos los colaboradores que participen en el proyecto, al usar todas las herramientas y elaborar todos los estudios necesarios, se puede concluir que la empresa es viable siempre cuando se tenga un ente que de una inversión inicial para que se pueda iniciar las operaciones, después se debe mantener un buen sistema de cosecha para la fruta y postcosecha que ayude a crear un producto de calidad y economía para los clientes, y luego se debe realizar los debidos procesos de publicidad y comercialización para que la empresa sea reconocida nacionalmente.

METODOLOGÍA:

Tipo de estudio. El tipo de estudio el cual se llevará a cabo es el de emprendimiento, en donde se tomará una idea de negocio y se creará una empresa, tomando como modelo de negocio para este caso, un plan de negocio, el cual, al haber muchos modelos, se tomó el modelo del profesor Alejandro Villarraga, mostrando paso a paso la creación mediante este modelo. Además, se aplicará como parte de la estructura el modelo de negocio Canvas, el cual aportará valor al plan de negocio, dando estrategias para que la creación de la empresa, sea útil al momento de formalizarla.

Fuentes de información. Las principales fuentes de información para la creación de la empresa serán los entes estatales para tal fin, tales como la cámara de comercio de Bogotá, la DIAN o dirección de impuestos y aduanas nacionales, páginas que contengan información de los arándanos azules, fuentes de información primarias tales como encuestas y demás herramientas que provean la información necesaria para la investigación.

PALABRAS CLAVE: PLAN DE NEGOCIOS, ARÁNDANOS, CANVAS, PRODUCCIÓN, INVERSIÓN.



CONCLUSIONES:

- El estudio de mercados realizado dio como resultado que las personas están interesadas en adquirir este producto en su dieta diaria, demostrando que la demanda de este fruto podría aumentar con el tiempo al verse más oferta y demostrarse los beneficios que se obtienen con él.
- Con los estudios realizados se obtuvo que crear este tipo de empresas en Colombia, es decir, empresas dedicadas a la agricultura, se puede ingresar relativamente fácil en el mercado, pero el mantenerse es complicado cuando no se tiene conocimiento sobre los procesos, no hay reconocimiento y no se busca, y cuando no se tiene el capital para invertir.
- El análisis financiero realizado para la empresa demostró que la empresa puede ser creada y en un plazo mediano se pueden obtener las utilidades para cubrir la inversión, siendo para el año 2021 \$350.000.000 aproximadamente, pero se tiene que tener una inversión alta inicialmente para poder empezar con el proyecto de \$200.000.000, de otra manera no es viable.
- Se pueden buscar alternativas para el capital inicial, como pedir a organizaciones como Finagro la ayuda para el inicio del proyecto, obteniendo un crédito, la financiación mediante un banco, o un inversor que tenga interés en el proyecto, demostrando que tiene viabilidad, y así generar el interés necesario para que se pueda desarrollar.
- La empresa fue creada mediante una sociedad por acciones simplificada, con un capital suscrito de \$1.000.000, en la cámara de comercio de Bogotá, realizando los debidos procesos para su creación.
- El punto de equilibrio hallado en el análisis financiero, es un indicador de la cantidad de productos que se deben vender como mínimo en el año para no tener pérdidas, en este análisis hay que tener en cuenta que los activos se depreciaron a muchos años, es por esto que la cantidad es menor que la esperada, al ser de 2.787 unidades al primer año de producción, y disminuyendo en el tiempo. y es por esto que, aunque se tiene en cuenta, la cantidad que se comercializa como mínimo por año en realidad es mayor, para no obtener perdidas
- El análisis financiero tuvo en cuenta que el único activo que tiene la empresa es la maquinaria o los elementos necesarios para que el cultivo no se afecte, los cuales tienen una duración aproximadamente de 8 a 10 años, ya que el lugar del



cultivo y el transporte será arrendado, para que los costos no aumenten en los primeros años, y cuando ya se tenga de donde solventar un gasto más grande, se piensa comprar el terreno y los medios de transportes necesarios para que la empresa crezca.

- El cultivo de arándanos al ser nuevo en el país, no se conoce muy bien sobre su proceso en el futuro, es por esto que según los datos encontrados por empresas que tiene experiencia, que aunque es poca, es útil, este cultivo es resistente en cuanto a enfermedades y plagas, dando una ventaja en el momento de gastar en elementos de fumigación, claro que se debe tener los cuidados necesarios para que el cultivo no se dañe y se mantenga por mucho tiempo, y los frutos tengan la calidad necesaria para su comercialización.
- La TIR para este proyecto es de 35,34%, la cual se dará en las condiciones ideales para el proyecto, es decir, que, si se tiene la inversión, los cuidados necesarios, y se realizan las certificaciones debidas entonces el proyecto mantendrá buena rentabilidad

FUENTES:

- 5 FUERZAS DE PORTER. Las 5 Fuerzas de Porter – Clave para el Éxito de la Empresa. [En línea], Bogotá: Riquelme Leiva Matías. [Citado 20 de octubre, 2018]. Disponible en internet: < URL: <http://www.5fuerzasdeporter.com/> >
- ALCALDIA MUNICIPAL DE ANOLAIMA CUNDINAMARCA. Misión y visión, Funciones y deberes. [En línea]. Bogotá: [Citado 23 octubre, 2018] Disponible en < URL: <http://www.anolaima-cundinamarca.gov.co/tema/alcaldia?apc=aqxx-1-&x=3171306> >
- ALFONSO. El buen negocio de cultivar arándanos. [En línea]. Bogotá: Agronegocios (Citado 25 de septiembre, 2018). Disponible en < URL: <https://www.agronegocios.co/agricultura/el-buen-negocios-de-cultivar-arandanos-2622724> >
- ANDINO. Funciones y responsabilidades del gerente general. [En línea], Bogotá: Andino investment holding [Citado 20 de octubre, 2018]. Disponible en internet: < URL: <http://www.andino.com.pe/wp-content/uploads/2011/11/FUNCIONES-Y-RESPONSABILIDADES-DEL-GERENTE-GENERAL-.pdf> >
- AVILA, Sandra. Creación de una fundación para la comercialización de los productos elaborados por los penitenciarios de Bucaramanga y el área metropolitana. Piedecuesta: Universidad Pontificia Bolivariana. Facultad de Ingeniería industrial. Modalidad de emprendimiento, 2009. p. 69- 131.



- CÁMARA DE COMERCIO. Asistencia virtual [En línea]. Bogotá: CCB [Citado 17 de octubre, 2018] Disponible en internet :<URL: <https://www.ccb.org.co/Inscripciones-y-renovaciones/Asistencia-Virtual> >
- CCB. [En línea]. Bogotá: Cámara de Comercio de Bogotá [Citado 24 de octubre, 2018] Disponible en internet :<URL: <https://linea.ccb.org.co/certificadoselectronicosr/#/buscar-inscritos> >
- CDIM. Esquema de ordenamiento territorial de Anolaima, resumen. [En línea], Bogotá: Contratista E.O.T Anolaima. [Citado 16 de noviembre, 2018] Disponible en internet: < URL: http://cdim.esap.edu.co/BancoMedios/Documentos%20PDF/sig_doc_anolaima_eot_men.pdf >
- COLOMBIA. INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO. Resolución 000970 [Citado 3, septiembre, 2018], Por la cual se establecen los requisitos para el uso y control de semillas. Bogotá: Ica, 2010. P.1
- COLOMBIA. MINISTERIO DE AGRICULTURA. Ley 101. (23, diciembre 1993). Por el cual se fundamenta en los siguientes propósitos como proteger el desarrollo de las actividades agropecuarias y pesqueras, y promover el mejoramiento del ingreso y calidad de vida de los productores rurales. Bogotá: Minagricultura, 1993. P. 2.
- COLOMBIA. MINISTERIO DE AMBIENTE, VIVIENDA Y DESARROLLO TERRITORIAL. Resolución 0627 (7, abril, 2006). Por la cual se establece la norma nacional de emisión de ruido y ruido ambiental. Bogotá: El ministerio, 2006. P. 4.
- CREAR UNA EMPRESA YA. Como elaborar el estudio administrativo de tu plan de negocios. [En línea]. Bogotá: Edwin Palacio [Citado 23 de abril, 2018] Disponible en internet: < URL: <https://crearunaempresaya.wordpress.com/2011/02/28/como-elaborar-el-estudio-administrativo-de-tu-plan-de-negocios/> >
- DAMODARAN. Data current/Total Beta by industry sector/ Emerg Mkt. [En línea], Bogotá: Damodaran. [Citado 20 de octubre, 2018]. Disponible en internet: < URL: http://pages.stern.nyu.edu/~adamodar/New_Home_Page/datacurrent.html >
- DANE, Indicadores de Competitividad de Comercio Exterior. 2001-2013 (II Trimestre) [En línea]. Bogotá: DANE [Citado 25 de septiembre, 2018] Disponible en internet: < URL: <http://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/comercio-internacional/indicadores-de-comercio-exterior> >
- DANE. Censo general 2005 perfil Anolaima – Cundinamarca. [En línea], Bogotá: Gestión en recursos naturales. [Citado 16 de noviembre, 2018] Disponible en internet: < URL:



<https://www.dane.gov.co/files/censo2005/perfiles/cundinamarca/anolaima.pdf> >

- DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA. Plan local de emergencia y contingencias. [En línea], Bogotá: Municipio de Anolaima. [Citado 16 de noviembre, 2018] Disponible en internet: < URL: <https://repositorio.gestiondelriesgo.gov.co/bitstream/handle/20.500.11762/390/PMGR%20Anolaima%20Cundinamarca.pdf?sequence=1&isAllowed=y> >
- DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN. nota técnica 1 – descripción de los productos a entregar por parte de los estructuradores en la etapa de pre factibilidad del proyecto para la realización de las justificaciones del proyecto. [En línea]. Bogotá: DNP [Citado 14 de abril, 2018] Disponible en internet: < URL: <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Participacin%20privada%20en%20proyectos%20de%20infraestructu/Nota%20T%C3%A9cnica%201.pdf> >
- DEPORTE Y VIDA. 10 beneficios del arándano: perfecto para la dieta del deportista. [En línea]. Bogotá: Laura Sanjuan [Citado 23 de abril, 2018] Disponible en internet: < URL: https://as.com/deporteyvida/2017/04/23/portada/1492963638_228032.html >
- DIAN. Otros servicios. [En línea]. Bogotá: DIAN [Citado 24 de octubre, 2018] Disponible en internet: <URL: <https://www.dian.gov.co/Transaccional/Paginas/default.aspx> >
- FINAGRO. El momento del agro [En línea]. Bogotá: [Citado 25 de septiembre de 2018]. Disponible en internet: < URL: <https://www.finagro.com.co/noticias/el-momento-del-agro> >
- GOBERNACION DE CUNDINAMARCA. Estadísticas de Cundinamarca 2011 – 2013. [En línea], Bogotá: Dane [Citado 16 de noviembre, 2018] Disponible en internet: < URL: <http://www.cundinamarca.gov.co/wcm/connect/04aecefa-79d0-4a3c-be08-9440023c225a/TACO+estadisticas+cundinamarca+Publicaci%C3%B3n+W EB.compressed.pdf?MOD=AJPERES&CVID=kOr1dPa> >
- GRN. Línea de base ambiental. [En línea], Bogotá: Gestión en recursos naturales. [Citado 16 de noviembre, 2018] Disponible en internet: < URL: <https://www.grn.cl/linea-de-base-ambiental.html> >
- INDUMIL. Ficha de descripción de funciones y competencias laborales. [En línea], Bogotá: Indumil. [Citado 20 de octubre, 2018]. Disponible en internet: < URL: https://www.indumil.gov.co/wp-content/uploads/2015/12/FICHA_DESCRIPCION_DE_FUNCIONES_Y_COMPETENCIAS_LABORALES_OPERARIO_I.pdf >



- INNOKABI Modelo Canvas explicado Paso a Paso y con Ejemplos [En línea]. Bogotá: Innokabi [citado 24 octubre, 2018]. Disponible en Internet: < URL: <https://innokabi.com/canvas-de-modelo-de-negocio/> >
- INNOKABI. Lienzo de modelo de negocio. Porter [En línea]. Colombia: 50 minutos [citado 20 octubre, 2018]. Disponible en Internet: < URL: https://innokabi.com/wp-content/uploads/2018/03/Lienzo-innokabi-BMC-en-Castellano-2018.ai_.pdf >
- ITSON. Estudio administrativo, un apoyo de la estructura organizacional. [En línea]. Bogotá: Jaime Angulo [Citado 19 de abril, 2018] Disponible en internet: < URL: <http://www.itson.mx/publicaciones/pacioli/Documents/no56/estudioadmtivo.pdf> >
- MANRIQUE, Roberto. Buenas prácticas agrícolas para el manejo agronómico de la caña de azúcar (saccharum spp.), con destino a la producción de panela y otros usos alternativos como el alcohol carburante. 1 edición. Bogotá: Produmedios, 2008. P.11-14
- MONOGRAFIAS. Plan de negocios para la creación de una empresa productora de granadilla tipo exportación Zetaquirá. [En línea]. Bogotá: Diego Alejandro Urbina [Citado 18 de abril, 2018] Disponible en internet: < URL: <http://www.monografias.com/trabajos35/productora-granadilla/productora-granadilla.shtml#objet> >
- Murcia M. Proyectos: formulación y criterios de evaluación. Bogotá: Alfaomega Grupo Editor, 2018
- NELSON, Richard. Formulación de un plan de negocios para la creación de una empresa de intermediación de seguros. Bogotá: Universidad Católica de Colombia. Facultad de ingeniería industrial. Modalidad de emprendimiento, 2017. p. 83.
- NELSON, Richard. Formulación de un plan de negocios para la creación de una empresa de intermediación de seguros. Bogotá: Universidad Católica de Colombia. Facultad de ingeniería industrial. Modalidad de emprendimiento, 2017. p. 89.
- PERIODISMO PÚBLICO. ¿Cuánto cuesta hacer campaña en los medios? [En línea]. Bogotá: [Citado 15 octubre, 2018] Disponible en < URL: <http://www.periodismopublico.com/cuanto-cuesta-hacer-campana-en-los> >
- PTP. El agro exporta. [En línea]. Bogotá: Gobierno de Colombia [Citado 20 de abril, 2018] Disponible en internet: < URL: <https://www.ptp.com.co/CMSPages/GetFile.aspx?guid=56a0fd6e-2c98-4dcb-b2f6-c5360d1f47c1> >
- PYME. Pymes contribuyen con más del 80% del empleo en Colombia. [En línea]. Bogotá: Dinero [Citado 19 de septiembre, 2018]. Disponible en <



URL: <https://www.dinero.com/edicion-impresa/caratula/articulo/porcentaje-y-contribucion-de-las-pymes-en-colombia/231854> >

- PYMEX. Funciones y responsabilidades del asistente administrativo. [En línea], Bogotá: Portal de negocios y finanzas. [Citado 20 de octubre, 2018] Disponible en internet: < URL: <https://pymex.com/liderazgo/capacitacion/funciones-y-responsabilidades-del-asistente-de-administracion/> >
- SLIDESHARE. Diseños metodológicos de la investigación. [En línea]. Bogotá: Angee Ramírez [citado 20 octubre, 2018]. Disponible en Internet: < URL: <https://es.slideshare.net/AngeeRamirez/diseos-metodologicos-de-la-investigacion> >
- TRAXCO, Cultivo de arándanos con riego Pivot [En línea], Bogotá: Traxco [Citado 20 de octubre, 2018] Disponible en internet: < URL: <https://www.traxco.es/blog/produccion-agricola/cultivo-de-arandanos> >
- UCI. Capítulo del estudio técnico. [En línea]. Bogotá: Ucipfg [Citado 18 de abril, 2018] Disponible en internet: < URL: http://www.ucipfg.com/Repositorio/MIA/MIA-01/BLOQUE-ACADEMICO/Unidad2/lecturas/Capitulo_del_Estudio_Tecnico.pdf >
- UNIVERSIDAD SANTO TOMAS. Proyecto de grado fase 1(Tercer momento), [En línea]. Bogotá: Soda [Citado 14 de abril, 2018] Disponible en internet: < URL: http://soda.ustadistancia.edu.co/enlinea/Proyecto%20de%20Grado%20Fase%20I%20Tercer%20Momento/enfoque_estrategico.html >
- VELÉZ ALEJANDRO. Sector agroindustrial Colombia volumen n.1 [En línea]. Bogotá: Invierta en Colombia [Citado 14 de abril, 2018] Disponible en internet: < URL: http://www.inviertaencolombia.com.co/Adjuntos/087_Perfil%20Sector%20Agroindustrial.pdf >
- WEATHERSPARK. El clima promedio en Anolaima. [En línea], Bogotá: Weather Spark. [Citado 16 de noviembre, 2018] Disponible en internet: < URL: <https://es.weatherspark.com/y/23326/Clima-promedio-en-Anolaima-Colombia-durante-todo-el-a%C3%B1o> >

LISTA DE ANEXOS:

ANEXO A. Formato de encuesta para estudio de mercado

ANEXO B. Cuadro de nómina

ANEXO C. Tabla de amortización.

ANEXO D. Copia RUT de la empresa FRUTTÁ

ANEXO E. Certificado de Cámara de Comercio

ANEXO F. Modelo de Canvas

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -**



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia

Vigilada Mineducación

RIUCaC