

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -**



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia
Vigilada Mineducación

RIUCaC

**FACULTAD DE INGENIERIA CIVIL
PROGRAMA DE INGENIERIA CIVIL
ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE OBRAS
BOGOTÁ D.C.**

LICENCIA CREATIVE COMMONS:

Atribución		Atribución no comercial		Atribución no comercial sin derivadas	
Atribución no comercial compartir igual		Atribución sin derivadas		Atribución compartir igual	

AÑO DE ELABORACIÓN: 2019

TÍTULO: Diseño Metodológico para la Iniciación, Planificación y Ejecución de PROYECTOS en la Empresa DUVANA S.A.S

AUTOR (ES): Guerrero Riascos, Johanna Paola y Méndez Herrera, David Ricardo

DIRECTOR(ES)/ASESOR(ES):

Paloque Sanchez, Zully Alexandra y Vivas Martin José Gustavo

MODALIDAD:

Práctica empresarial

PÁGINAS:	86	TABLAS:	6	CUADROS:		FIGURAS:	3	ANEXOS:	4
-----------------	-----------	----------------	----------	-----------------	--	-----------------	----------	----------------	----------

CONTENIDO: Se refiere a los capítulos que se desarrollaron. Sólo los grandes capítulos. Ejemplo:

INTRODUCCIÓN

1. GENERALIDADES
2. MARCO DE REFERENCIA
3. METODOLOGÍA
4. PRODUCTOS A ENTREGAR
5. DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS E IMPACTOS



6. CONCLUSIONES

7. BIBLIOGRAFÍA

8. ANEXOS

DESCRIPCIÓN: Consiste en el diseño de una metodología flexible, estructurada desde los lineamientos de la Guía PMBOK (6ta edición), basada en tres áreas del conocimiento: Gestión de Integración de proyectos, Gestión del Alcance del proyecto y Gestión de la Calidad del Proyecto, por lo cual se busca mejorar los procesos gerenciales frente al cumplimiento del alcance en los proyectos, sus objetivos y metas, así como contar como primera medida con la satisfacción del Cliente y el Equipo de Proyecto en cabeza del Director, es decir, se espera entregar productos de alta calidad con factor humano crecimiento empresarial.

METODOLOGÍA:

Identificación y análisis de la documentación existente

Desarrollo de los fundamentos para la dirección de proyectos basados en la guía PMBOK

Verificación de los procesos en sus distintas etapas gerenciales.

Gestión de Integración de proyectos: se elaboro el Formato de Acta de Constitución

Gestión del Alcance del proyecto: se elaboro el Formato de la EDT/WBS

Gestión de la Calidad del Proyecto: se elaboro el Formato de Plan de Gestión de Calidad

PALABRAS CLAVE:

PMI, PMBOK, INICIACIÓN DE PROYECOS, PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS, EJECUCION DE PROYECTOS, ACTA DE CONSTITUCION DEL PROYECTO, PLAN DE GESTIÓN DE CALIDAD DEL PROYECTO, AREA DEL CONOCIMIENTO, GRUPOS DE PROCESOS, CICLO DE VIDA DE PROYECTO, EDT/WBS, PLAN PARA LA DIRECCION DEL PROYECTO, EQUIPO DE PROYECTO, FACTORES AMBIENTALES, PATRICINADOR O ESPONSOR.

CONCLUSIONES:

Se espera que los formatos para la metodología en los procesos de iniciación, planificación y ejecución constituyan un parámetro fundamental para el equipo de



trabajo y ayude a agilizar sus actividades delegadas sobre el proyecto a realizar. Su exactitud dependerá en la óptima calidad a la hora de formularlos.

Los formatos no solo amplían el campo de acción del departamento de proyectos, sino que son útiles para cualquier área de trabajo, ya sea administrativa, Logística y demás, ya que constituyen unos lineamientos globales para cualquier área.

Es claro que la Guía del PMBOK es un texto de obligatoria consulta y seguimiento por parte del equipo de trabajo y gerente de proyectos, ya que brinda aspectos claves para a la gestión de procesos en todas sus áreas de trabajo.

Dichos formatos deben ser revisados una vez al año, para actualizarlos en las nuevas tecnologías y observaciones que se realicen a este, por el uso continuo en las solicitudes de proyectos al fin de mejorarlo y actualizarlo.

FUENTES

Allen, W. E. (1995). *International Journal of Project Management; Kidlington. US.* Obtenido de <https://search-proquest-com.ucatolica.basesdedatosezproxy.com/docview/211086490/DCA263F9A97D4EA0PQ/4?accountid=45660#>

Aragón Pinzón, J. C. (2015). *Grado de madurez en la gestión organizacional de proyectos de la Empresa Provias S.A.S.* Bogotá: ACB. Especialización en Gerencia de Obras. Obtenido de <http://hdl.handle.net/10983/2480>

Bainey, K. R. (2004). *Integrated IT project management : a model-centric approach.* Norwood, MA : Artech House. Obtenido de https://www.worldcat-org.ucatolica.basesdedatosezproxy.com/title/integrated-it-project-management-a-model-centric-approach/oclc/55895650&referer=brief_results

Buján Pérez, A. (2010). *ENCICLOPEDIA FINANCIERA.* Recuperado el 05 de 10 de 2018, de <https://www.encyclopediainanciera.com/habilidades-directivas/historia-de-la-gestion-de-proyectos.htm>

COLOMBIA PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA. (2011). *Constitución Política de Colombia.* Bogotá. Obtenido de



<http://wsp.presidencia.gov.co/Normativa/Documents/Constitucion-Politica-Colombia.pdf>

concepto.de. (s.f.). *¿Qué es Organigrama?* Obtenido de <https://concepto.de/organigrama/>

DUVANA, E. (22 de 07 de 2014). Recuperado el 29 de 07 de 2018

Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá -ESP. (2001). *Manual de Contratación de la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá, E.S.P.* Bogotá. Obtenido de <https://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=4630>

Escuela de organización integral . (s.f.). *Las Actividades de Gestión de los Proyectos.* Obtenido de <https://www.eoi.es/blogs/awildacarolinaberiguete/2012/01/31/las-actividades-de-la-gestion-de-proyectos/>

Franco Gutiérrez, O. (2000). *La contratación administrativa : comentarios a la ley 80 de 1993 y sus decretos reglamentarios. Contiene apartes de la jurisprudencia nacional sobre la contratación.* Bogotá , Universidad Católica: Líder. Obtenido de Ubicación Física: 344.06 / F825 2000

Hernández Sampieri , R. (2017). *Metodología de la investigación* (sexta ed.). (U. C. COLOMBIA, Trad.) Mexico: Mc Graw Hill, 2014.

Instituto de Desarrollo Urbano - IDU. (2018). *Manual de Gestión Contractual IDU.* Bogotá. Obtenido de https://www.idu.gov.co/Archivos_Portal/2018/Transparencia/Ley%20de%20transparencia/Contratacion/Diciembre/manual%20de%20contrataci%C3%B3n.pdf

Instituto Nacional de Vías - INVIAS. (2015). *Manula de Contratación.* Bogotá. Obtenido de <https://www.invias.gov.co/index.php/archivo-y-documentos/contratacion/3512-manual-de-contratacion-2015/file>

ITM platform PROJECTS - PROGRAMS - PORTFOLIO. (s.f.). Obtenido de <http://www.itmplatform.com/es/blog/que-es-cronograma/>

Management, P. (2013). *Cómo planificar las actividades de un proyecto sin cometer errores.* Obtenido de <https://www.obs-edu.com/int/blog-project->



management/areas-de-conocimiento-pmbok-1/como-planificar-las-actividades-de-un-proyecto-sin-cometer-errores

Martínez Ruíz, H. (2010). *Metodología de la investigación*. México : Cengage Learning, 2010: Interespacial Libros Ltda. Obtenido de Ubicación Física: 001.42 / M385

MDAP. (s.f.). *El Diccionario de la EDT (Estructura de Desglose de Trabajos) del Proyecto*. Obtenido de <https://uv-mdap.com/blog/como-es-y-como-se-alimenta-el-diccionario-de-la-edtwbs/>

Médica, D. a. (s.f.). *¿Qué es la calidad?* Obtenido de <http://www.facmed.unam.mx/emc/computo/infomedic/presentac/modulos/ftp/documentos/calidad.pdf>

Miranda, J. J. (2005). *Organizaciones internacionales impulsan el analisis estrategico de proyectos*. Miami, United States, Miami. Obtenido de <https://search-proquest-com.ucatolica.basesdedatosezproxy.com/docview/467868697?accountid=45660>

Ortiz Uribe, F. G. (2002). *Metodología de la investigación : el proceso y sus técnicas*. México : Limusa, Bogotá Universidad Católica. Obtenido de Ubicación Física: 001.42 / O77

Perdomo Buenaventura, Alexander. (2011). *Investigación, evaluación, diagnóstico y propuesta para mejorar la gestión de la práctica de la gerencia de proyectos dentro de la Empresa Construye Bgr Ltda*. Bogotá: Bogotá : Universidad Católica de Colombia, 2011.

Plattom, I. (2017). *Gestión de integración del proyecto*. Obtenido de <http://www.itmplatform.com/es/blog/las-10-areas-de-conocimiento-1-gestion-de-integracion-del-proyecto/>

PMBOK, P. M. (2017). *A guide to the project management body of knowledge (pmbok Guide)* (sexta ed.). (U. C. COLOMBIA, Trad.)

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. (2016). *PMI*. EEUU.

pyme, e. (s.f.). *Qué es un presupuesto*. Obtenido de <https://www.emprendepyme.net/que-es-un-presupuesto.html>



Rees, A. C. (2004). *Civil Engineering Project Management*. Butterworth-Heinemann. Obtenido de <https://www-sciencedirect-com.ucatolica.basesdedatosezproxy.com/book/9780750657310/civil-engineering-project-management#book-info>

Rodríguez Rangel , Á., Piñeros Quintero , C. A., & Quintero Carrascal , N. (2018). *Evaluación de la Gerencia en la Fase de Planeación del Proyecto: Renovación*. Bogotá: Universidad Católica de Colombia .

sinnaps. (s.f.). *FASES Y ETAPAS DE UN PROYECTO*. Obtenido de <https://www.sinnaps.com/blog-gestion-proyectos/fases-etapas-de-un-proyecto>

wikipedia. (s.f.). *Gestor de proyecto*. Obtenido de https://es.wikipedia.org/wiki/Gestor_de_proyecto

wikipedia. (s.f.). *Proyecto*. Obtenido de <https://es.wikipedia.org/wiki/Proyecto>

LISTA DE ANEXOS:

Anexo No.1. Formato Acta de Constitución para la Empresa DUVANA S.A.S.

Anexo No.2. Formato EDT/WBS para la Empresa DUVANA S.A.S.

Anexo No.3. Formato Plan de Gestión de la Calidad para la Empresa DUVANA S.A.S.

Anexo No.4. Informe Ejecutivo para la Empresa DUVANA S.A.S.