

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -**



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia
Vigilada Mineducación

RIUCaC

**FACULTAD DE INGENIERIA
PROGRAMA DE GERENCIA DE OBRAS
ESPECIALIZACIÓN O MAESTRÍA EN GERENCIA DE OBRAS
BOGOTÁ D.C.**

LICENCIA CREATIVE COMMONS: Señale en la casilla la licencia que insertó en el trabajo de grado, tesis o artículo:

Atribución	<input type="checkbox"/>	Atribución no comercial	<input type="checkbox"/>	Atribución no comercial sin derivadas	<input checked="" type="checkbox"/>
Atribución no comercial compartir igual	<input type="checkbox"/>	Atribución sin derivadas	<input type="checkbox"/>	Atribución compartir igual	<input type="checkbox"/>

AÑO DE ELABORACIÓN: 2019

TÍTULO: Diagnóstico del grado de madurez en la gestión de proyectos de la empresa EHR s.a.

AUTOR (ES): Martinez Cespedes David Gustavo, Rojas Hurtado María del Mar

DIRECTOR(ES)/ASESOR(ES):

Palomeque Sanchez Zuly Alexandra y Arce Labrada Sigifredo

MODALIDAD:

Línea de investigación (para las especializaciones).

PÁGINAS:	74	TABLAS:	31	CUADROS:		FIGURAS:	27	ANEXOS:	4
-----------------	-----------	----------------	-----------	-----------------	--	-----------------	-----------	----------------	----------

CONTENIDO: Se refiere a los capítulos que se desarrollaron. Sólo los grandes capítulos. Ejemplo:

INTRODUCCIÓN

1. GENERALIDADES
2. MARCOS DE REFERENCIA
3. METODOLOGIA
4. GRUPOS DE PROCESOS DE LA DIRECCION DE PROYECTOS
5. PRODUCTOS A ENTREGAR



6. DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS ESPERADOS E IMPACTOS
7. CONCLUSIONES
8. BIBLIOGRAFÍA

DESCRIPCIÓN: Parte de la motivación o idea principal de la aplicación de estos modelos, fue identificar las falencias dentro de la empresa EHR, a la hora de plantear, gestionar, ejecutar y gerencia un proyecto, dentro del mercado de la construcción, de una manera estructurada, eficiente y que les permita llegar a un nivel de éxito óptimo para el fortalecimiento de la empresa.

METODOLOGÍA: Para el desarrollo del presente proyecto, la metodología utilizada es de alcance investigativo y el manejo de entrevistas aplicadas a los gerentes y aquellos profesionales involucrados en los procesos de gestión. El modelo utilizado para las entrevistas está basado en la metodología del modelo de madurez de la gerencia de proyectos – OPM3/PMBOOK.

PALABRAS CLAVE: MODELO DE MADUREZ, MADUREZ, GESTIÓN DE PROYECTOS, PROYECTO

CONCLUSIONES: De acuerdo con nuestro objetivo general al diagnosticar la empresa EHR S.A. es evidente que el nivel de grado de madurez en la gestión de proyectos es de nivel intermedia baja, indicando que el manejo que se da al desarrollo de los diferentes proyectos lo hacen de manera repetitivo, dejando la responsabilidad a cada área de trabajo interna sin estar considerándolo como un todo, en cual aumenta la posibilidad de cometer errores. En las entrevistas realizadas al personal administrativo de la compañía se evidencia un alto grado de falta de conocimientos sobre la gestión de proyectos estandarizados en las cuales pueden ser aplicadas dentro de la empresa para el refinamiento e implementación de las mejores prácticas.

A través del diagnóstico es necesario que la compañía y sus integrantes conozcan las capacidades y/o habilitadores organizacionales para que la empresa EHR S.A. pueda conocerlos y evaluar su evolución en una línea de tiempo prudencial.

Al tener una estrategia en la gestión de proyectos dentro de EHR S.A se reducirán los riesgos, manteniendo un monitoreo y control de costos y tiempo (cronograma) de los proyectos cumpliendo los objetivos de la empresa y su plan de estrategia empresarial adoptando los estándares internacionales alineado con el PMBOK ® 6ª edición de PMI®, que permita a largo plazo centralizar los proyectos con un manejo de talla mundial de las organizaciones.



FUENTES:

A. Redondo Salas, «La esquina de la gestión,» Alberto Redondo Salas, 12 Febrero 2016. [En línea]. Available: <http://alredsa.blogspot.com/2016/02/madurez-organizacional-en-gestion-de.html>. [Último acceso: 29 10 2018].

[3]

I. M. P. y. L. G. Arenas, Vista ampliada parA Gerencia de Proyectos usando mejoras prácticas del PMBok Cuarta edición y CMMI-SVC-V 1.2 Nivel de Capacidad o Madurez 2,, Cali, Valle del Cauca: Universidad Icesi, 2011.

[4]

P. Matassa, «Project Management Institute,» PMI, 2006. [En línea]. Available: <http://www.pmi.org/learning/library/grow-up-alredy-opm3-primer-8108>. [Último acceso: 14 11 2018].

[5]

I.G. Institute, «itgi,» itgi.org, 2007. [En línea]. Available: <http://www.slinfo.una.ac.cr/documentos/EIF402/Cobit4.1.pdf>. [Último acceso: 10 11 2018].

[6]

C. Moreno, GRADO DE MADUREZ ORGANIZACIONAL EN LA GERENCIA DE PROYECTOS, Medellín, Antioquia: Universidad EAFIT, 2015.

[7]

M. d. Comercio, «Mipymes.gov.co,» Mipymes, 05 05 2012. [En línea]. Available: http://www.mipymes.gov.co/publicaciones/2761/definicion_tamano_empresarial_micro_pequena_mediana_o_grande. [Último acceso: 01 05 2019].

73

[8]

J. Morgado, ProyGes-Soporte de Gestión de Proyecto, Barcelona: Universitat Autònoma de Barcelona, 2012.

[9]

M. J. F. S. Campos, GRADO DE MADUREZ EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE LAS EMPRESAS CONSTRUCTORAS DE BOGOTÁ D.C, Bogotá: Universidad Católica de Colombia, 2014.

[10]

J. Lozano, MODELO DE MADUREZ EN EL DOMINIO DE LOS PROYECTOS APLICADO A, Medellín, Antioquia: Universidad EAFIT, 2015.

[11]

J. C. Flores, «OPM3,» OPM3, 2015. [En línea]. Available: <http://pmicajamarca.org/sitio/index.php/component/phocadownload/category/16-congreso-tour-cono-sur-cajamarca-2015?download=44:06-opm3-como-disenar->



una-pmo-a-partir-de-un-diagnostico-opm3-juan-carlos-flores. . [Último acceso: 20 09 2018].

[12]

P. Torres, Conceptos PMI, U. N. D. L. A. PERUANA, Ed., IQUITOS, 2014.

[13]

R. Bellomusto, «"OPM3@: del modelo teórico a la aplicación Práctica,» 09 Noviembre 2009. [En línea]. Available: <http://www.pminuevocuyo.org/userfiles/07-loqueviene.ppt>. [Último acceso: 20 04 2019].

[14]

O. J. Rodriguez y O. E. Santofimio, GRADO DE MADUREZ DE LA GESTION DE PROYECTOS EN LA EMPRESA, Bogotá D.C, Cundinamarca: Universidad Católica de Colombia, 2018.

[

L. García, PROPUESTA PARA EVALUAR EL NIVEL DE MADUREZ DE LA GESTIÓN DEL RIESGO DE FRAUDE EN LA

74

15]

EMPRESA DE ENERGÍA DEL QUINDÍO S. A. E. S. P., Pereira: UNIVERSIDAD EAFIT, 2016.

[16]

C. A. Polania, GRADO DE MADUREZ ORGANIZACIONAL EN LA GERENCIA DE PROYECTOS DE INDUSTRIASHACEB S.A.:PLAN DE ACCION, Medellín, Antioquia: Universidad EAFIT, 2015.

[17]

I. L. Muñoz , «Vista ampliada para Gerencia de Proyectos usando mejores prácticas del PMBOK Cuarta Edición y CMMI-SVC V.1.2 Nivel de Capacidad o Madurez 2,» Revista Sistemas y Telemática. Vol 9 N°16,73-90, vol. 9, nº 16,73-90, p. 18, 10 Enero 2011.

[18]

L. Buchtik, «OPM3 :MODELOS DE MADUREZ ORGANIZACIONAL DE PROYECTOS, PROGRAMAS Y PORTAFOLIOS DEL PMI,» PMI PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE, Pensilvania, 2009.

[19]

C. Alcelay, Entiendo Los Cambios "Profundos" de la Guía del PMBOK-Sexta Edición, Columbia: Guía del PMBOK-6 Edición, 2017.

[20]

P. S. S. Josafat , «medium.com,» medium.com, 2016. [En línea]. Available: <https://medium.com/administrador-de-proyectos/los-47-procesos-del-pmbok-5-sin-tener-que-memorizar-befddee74024>. [Último acceso: 22 09 2018].

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -**



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia
Vigilada Mineducación

RIUCaC

LISTA DE ANEXOS: ENCUESTA MADUREZ EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS
DE LAS EMPRESAS CONSTRUCTORAS EN BOGOTÁ

ORGANIGRAMA

PORTAFOLIO EHR S.A.-2018

PRESENTACION SUSTENTACIÓN