

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -**



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia
Vigilada Mineducación

RIUCaC

**FACULTAD DE INGENIERIA
PROGRAMA DE INGENIERIA
ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE OBRAS
BOGOTÁ D.C.**

LICENCIA CREATIVE COMMONS: Atribucion no comercial

Atribución	<input type="checkbox"/>	Atribución no comercial	<input checked="" type="checkbox"/>	Atribución no comercial sin derivadas	<input type="checkbox"/>
Atribución no comercial compartir igual	<input type="checkbox"/>	Atribución sin derivadas	<input type="checkbox"/>	Atribución compartir igual	<input type="checkbox"/>

AÑO DE ELABORACIÓN: 2019

TÍTULO: Diagnostico para mejorar los procesos de gestion de proyectos de la empresa **A2 ARQUITECTURA S.A.S.** basado en los cinco grupos de proceso de la guia pmbok® 6ta. edicion.

AUTORES: Gomez Valencia Cristian Fabin, Tuiran Atencia Yeison manuel.

ASESOR: Roa Denis

MODALIDAD: trabajo de grado, linea de investigacion de tipo analitica.

PÁGINAS:	65	TABLAS:	5	CUADROS:		FIGURAS:	22	ANEXOS:	3
-----------------	-----------	----------------	----------	-----------------	--	-----------------	-----------	----------------	----------

CONTENIDO:

INTRODUCCIÓN

1. GENERALIDADES
2. LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN
3. CONCLUSIONES
4. RECOMENDACIONES

BIBLIOGRAFÍA

ANEXOS

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -**



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia
Vigilada Mineducación

RIUCaC

DESCRIPCIÓN: Mediante la aplicación de los conocimientos adquiridos en la gerencia de obras, se realiza un diagnóstico de la empresa en estudio con el fin de conocer el estado actual en cuanto a la gestión de proyectos y los beneficios que obtendría la empresa si se implementa una metodología para la gestión de proyecto como la de PMBOK 6ta Edición.

METODOLOGÍA: En este trabajo se realizó un diagnóstico en cuanto a la gestión de proyectos de la empresa A2 ARQUITECTURA S.A.S, tomando como base los 5 procesos de la metodología PMBOK 6ta Edición, a continuación describimos la metodología aplicada para el desarrollo del trabajo.

Se realizaron unas encuestas de satisfacción a los clientes esto tomando como base de la pregunta los cinco (5) procesos de la metodología, logrando con esto evidenciar las problemáticas en las diferentes fases del ciclo de vida del proyecto.

Se realizó un análisis a la empresa aplicando las áreas del conocimiento de la metodología PMBOK logrando de esta manera identificar las fallas que presenta la empresa internamente en la gestión de los proyectos ejecutados por la compañía y que presentaron problemas durante toda su ejecución.

PALABRAS CLAVE: DIAGNÓSTICO, METODOLOGÍA, GESTIÓN, PROYECTOS, PMBOK, RESULTADO, IMPLEMENTACIÓN, GRUPOS, PROCESOS, BENEFICIOS.



CONCLUSIONES:

- Este trabajo se realiza con la finalidad de conocer el estado actual en cuanto a la gestión de proyectos de la empresa A2 ARQUITECTURA S.A.S, y la necesidad de implementar una metodología para gestión de proyectos dentro de la compañía.
- La gerencia de obra fue una herramienta fundamental para el desarrollo del trabajo, ya que con los conocimientos adquiridos facilitaron la identificación de la problemática, para de esta manera lograr llegar al diagnóstico final.
- El diagnóstico obtenido durante la realización del trabajo contribuye a que la empresa en cabeza de su gerente tomen las decisiones correspondientes para revertir las falencias que se vienen presentando en cuanto a la gestión de proyectos de la misma.
- Conocer la importancia de implementar una metodología para la gestión de proyectos, logrando de esta manera un crecimiento importante para la empresa y una consolidación de la misma en el mercado, logrando la culminación de los proyectos en los tiempos establecidos, sin incremento en los costos y conservando el alcance inicial del proyecto, logrando así una satisfacción del cliente o interesados a quienes se les entrega el producto ya terminado.

FUENTES:

- g. d. v. rojas, «proyectos y gerentes de proyectos,» 2015.
- j. n. e. reyes, «análisis de la gestión de proyectos a nivel mundial,» palermo business review no 12, 2015.
- project management institute pmi, pmbok guide 6ta. edición, 2017.
- p. lledo, director de proyectos, 2013.
- g. bernate, «vender los servicios de consultoría en administración de proyectos,» (proquest) noticias financieras miami , 2009.



- mazurkiewicz, «la gestion de proyectos en la pequeña y mediana empresa desde una perspectiva epistemologica,» (proquest) revista cientifica electronica de ciencias gerenciales, 2018.
- p. lledo, «que es la restriccion triple de un proyecto?,» entorno economico.
- y. l. q. h. j. z. liang ma*, «research on organization integration system towards large and complex building projects-from life cycle perspective,» elsevier (sciencedirect -base de dato u. catolica de colombia), p. 10, 2012.
- e. r. a. n. h. a. hantem abou-senna, «integrating transpottation systems management and operations into the project life cycle from planning to construction: a synthesis of best practice,» journal of traffic and transportation engineering (sciencedirect - base de datos u. catolica de colombia), p. 12, 2014.
- h. f. c. silva, «consideraciones epicas en la gestion de proyectos,» (ebSCO/host) daena (international journal of good concience), 2015.
- r. b. d. c. robert wysocki, «principios de la gestion de proyectos,» (ebSCO/host) revista de negocios del ieem, 2013.
- r. s. heralova, «ife cycle costing as an important contribution to feasibility study in construction projects,» sciencedirect (base de datos u. catolica de colombia, p. 6, 2017.
- r. b. d. c. robert wysocki, «gestion de proyectos,» (ebSCO/host) revista de negocios del ieem, 2013.
- universidad de montevideo , «aspectos de la gestion de proyectos efectiva,» (ebSCO/host) revista de negocios del ieem , 2013.
- c. h. r. gonzalez, « analisis de la problematica de la gestion de proyectos: estudio en el contexto empresarial colombiano,» (ebSCO/host) revista ciencia estrategicas, 2016.
- h. f. c. silva, «consideraciones eticas en la gestion de proyectos,» (ebSCO/host) revista daena (international journal of good concience), 2015.



- l. f. s. leonardo solarte pazos, «gerencia de proyectos y estrategia organizacional,» (proquest) revista innovar journal , 2014.
- n. a. b. o. a. g. a. a. jesús david guevara, «aproximación pmbok a la estructura de la gestión de proyectos,» tecnología, investigación y academia, vol. 5, nº 1, p. 10, 2017.
- l. f. s. leonardo solarte pazos, «el cuerpo de conocimientos del project management institute-pmbok guide, y las especificidades de la gestión de proyectos,» (proquest) revista innovar journal, 2010.
- g. a. v. luisa fernanda ocampo restrepo, «diagnostico de las practicas de gerencia de proyectos y propuesta de estrategias a partir de cmmi y pmbok,» repositorio, universidad tecnologica de pereira, 2012.
- n. b. c. b. sara l. robles rodriguez, aplicación de lineamientos de la guía pmbok® 5ed en el control ejercido por interventoria de obra civil para vias terciarias. caso de estudio - construcción de placa huella del municipio de santana boyacá, bogota d.c.: repositorio u. catolica de colombia, 2017.
- n. i. a.-d. p. jui-sheng chou, «project management knowledge of construction professionals: cross-country study of effects on project success,» (ebSCO/host) journal of construction engineering & management, 2013.
- o. k. jeffrey pinto, «como fracasar en la gestión de proyectos (sin proponerselo realmente),» (ebSCO/host) revista de negocioc ieem , 2013.
- d. d. hidrođlu, «self- assessment performance measurement in construction companies: an application of the efqm excellence model on processes and customer stages,» elsevier sciencedirect (base de datos u. catolica de colombia), p. 8, 2019.
- v. e. g. acosta, diagnostico de la madurez de la gestión de proyectos en ditransa, bogota d.c.: repositorio univeridad eafit, 2014.



- n. b. c. b. sara lucia robles rodriguez, aplicación de lineamientos de la guía pmbok® 5ed en el control ejercido por interventoria de obra civil para vias terciarias. caso de estudio - construcción de placa huella del municipio de santana boyacá, bogota d.c. : repositorio univerisda catolica de colombia, 2017.
- l. m. n. t. r. z. r. olga lucía leal gómez, cultura organizacional en gestión de proyectos de la empresa constructora a.o.o. ingeniería e.u., bogota d.c.: repositorio univeridad catolica de colombia, 2014.
- l. s.-p. luis felipe sánchez-arias, «el cuerpo de conocimientos del project management institute-pmbok® guide, y las especificidades de la gestión de proyectos. una revisión crítica,» innovar, vol. 20, nº 37, p. 13, 2010.
- p. a. v. e. diana patricia gil m, aspectos gerenciales trabajo de grado elaboración de una guía metodológica para la alineación, formulacion y evaluacion de proyectos de inversión privada, bogota d.c.: repositorio escuela colombiana de ingenieria julio garaviro, 2015.
- l. c. b. c. l. f. j. v. ingrid alexandra rodríguez pardo, elaboración del diagnóstico del grado de madurez en la gestión de proyectos administrados por la pmo de la empresa suppla, bogota d.c.: repositorio escuela colombiana de ingeneiria julio garavito, 2016.