

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -**



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia
Vigilada Mineducación

RIUCaC

**FACULTAD INGENIERIA
PROGRAMA DE POSGRADO
ESPECIALIZACIÓN EN ADMINISTRACION FINANCIERA**

LICENCIA CREATIVE COMMONS: Señale en la casilla la licencia que insertó en el trabajo de grado, tesis o artículo:

Atribución	<input checked="" type="checkbox"/>	Atribución no comercial	<input type="checkbox"/>	Atribución no comercial sin derivadas	<input type="checkbox"/>
Atribución no comercial compartir igual	<input type="checkbox"/>	Atribución sin derivadas	<input type="checkbox"/>	Atribución compartir igual	<input type="checkbox"/>

AÑO DE ELABORACIÓN: 2019

TÍTULO: Análisis financiero empresa “Stonia” en el periodo de 2016 a 2019

AUTOR (ES): Julián Andrés Perico Arenas; Ingrid Paola Salas Carranza; Jhonatan León Ramos & Michael Rojas Vivas

DIRECTOR(ES)/ASESOR(ES): Javier Castañeda Torres

MODALIDAD:

Trabajo de investigación

PÁGINAS:	42	TABLAS:	16	CUADROS:		FIGURAS:		ANEXOS:	1
-----------------	-----------	----------------	-----------	-----------------	--	-----------------	--	----------------	----------

Se escriben cuántas páginas, tablas, cuadros, figuras y anexos, cuando aplique.

CONTENIDO: Se refiere a los capítulos que se desarrollaron. Sólo los grandes capítulos. Ejemplo:

- I. INTRODUCCIÓN Y GENERALIDADES
- II. ANALISIS DE MERCADOS
- III. ANALISIS DE LA EMPRESA CON LA METODOLIGIA DOFA
- IV. DIAGNOSTICO FINANCIERO
- V. PROYECCION



VI.CONCLUSIONES
VII.RECOMENDACIONES
VIII.BOBLIOGRAFIA
ANEXOS

DESCRIPCIÓN: Una buena estrategia financiera es fundamental para tener compañías sanas que cumplan con las expectativas de los inversionistas y que tengan un crecimiento sostenible a lo largo del tiempo; una empresa exitosa logra alcanzar sus metas a través de modelos de decisión en base a la información histórica de la compañía, del entorno del mercado y macroeconómicos, definiendo objetivos y políticas para fijar cursos de acción y de análisis.

Es importante tener en cuenta que cada estrategia financiera es única y depende de la situación particular de la compañía; muchas empresas se someten a modelos financieros genéricos que no son aplicables a su situación actual y es por esto que se evidencian fracasos en sus estrategias financieras.

En el transcurso del Segundo semestre del año 2019, se desarrolló el trabajo de Síntesis aplicada encaminado al diseño de un modelo Financiero enfocado en el uso de estrategias corporativas que logren mejorar la gestión de la empresa Stonia. La experiencia permitió apreciar el enfoque Financiero y estratégico de la Especialización “Administración Financiera” y llevó a diseñar una propuesta que tendría un impacto sobre la organización, ayudando los proyectos que anhelan desarrollar. En el desarrollo del texto nombraremos a la empresa Stonia como “La empresa” para efectos de simplicidad.

METODOLOGÍA:



A. Fases del trabajo de grado

El desarrollo de este proyecto se realiza en dos fases, las cuales garantizan el cumplimiento de los objetivos planteados, a través de la siguiente metodología descrita:

Fase 1: Identificación del análisis financiero de la empresa Stonia

Por medio de la información analizada para la empresa, se pudieron encontrar diferentes oportunidades de mejora o falencias derivadas de una mala administración de los recursos, lo que generó que la empresa presentara un elevado endeudamiento en una época de desaceleración de la economía y en especial del sector económico en el cual se desempeña. Esta situación, sumada a una falta de estrategia que permitiera afrontar la crisis que se avecinaba y mantener un volumen de ventas constante de su inventario que, si bien no tiene una obsolescencia definida, si puede ser sujeto de deterioro o daño y adicionalmente podrían mantener un flujo constante de ingresos que cubriera los gastos fijos de la compañía.

Si se tiene en cuenta que muchos de los ingresos de la compañía están estrechamente ligados al fruto de los avances que se obtengan en los diferentes proyectos, como es una práctica común en este sector y que una gran suma de dinero se percibe una vez los proyectos son culminados, con una diferencia de 2 a 6 meses se hace importante contar con los recursos financieros que permitan cubrir los meses en los cuales no se tiene un ingreso relevante. Esto podría explicar algunas de las obligaciones financieras adquiridas por la compañía en tan corto tiempo. Para toda empresa es importante contar con las políticas adecuadas para la asignación de crédito a sus clientes y el posterior cobro de las cuentas u obligaciones contraídas por terceros con la compañía y se puede observar que, para este caso no están de manera clara dichas políticas, dado que se presentan variaciones

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -**



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia
Vigilada Mineducación

RIUCaC

desmedidas de un año a otro, en especial para el año 2017 en donde se presenta un incremento cercano al 211% y para el año siguiente la disminución es del 87%.

Fase 2: Proyección de las posibles alternativas de salvamento financiero: El principal factor que afecta los resultados de la compañía, son los gastos administrativos y de ventas; la primera gestión que debe realizar la compañía es la disminución de estos. Para esta proyección se reducirán en un -20% y se analizará los resultados que arroja la compañía con un crecimiento de ventas del 5% en los primeros dos años y 7% en los demás, los demás supuestos se mantendrán iguales para analizar el impacto financiero que la estrategia de crecimiento de gastos de la empresa le ocasiono a su utilidad.

PALABRAS CLAVE: ANALISIS FINANCIERO, DOFA, SENSIBILIDAD, PROYECCION.

CONCLUSIONES: El proceso de investigación y realización del análisis financiero arrojó las siguientes conclusiones:

1. Durante la elaboración de este trabajo se pudo observar cómo las malas decisiones de un directivo pueden llevar a niveles críticos a una compañía, todo esto empieza desde la decisión de quien toma el rumbo de la compañía y que pasos se darán dentro de la gestión en busca de cumplir los objetivos y es importante mantener controlados los indicadores financieros de cualquier organización.
2. En muchos casos para que una decisión sea acertada, se debe dedicar tiempo y esfuerzo en analizar todas las variables que influyen en el resultado, se debe fijar una estrategia soportada por la evaluación del proyecto, establecer políticas y fijar metas que deben ser monitoreadas para que sean cumplidas, crear nuevas estrategias si fuera necesario para cumplir finalmente el objetivo trazado por los directivos de la empresa



3. Tenemos claro que los directivos no tienen el conocimiento en todos los campos donde tienen que tomar decisiones estratégicas en la empresa, por eso la efectividad de sus decisiones depende de una correcta selección de expertos capaces de transmitir los conocimientos fundamentales de cada área. Si no existe conocimiento de las áreas, el riesgo de tomar malas decisiones se incrementa sustancialmente, ocasionando grandes pérdidas a la compañía.

4. El análisis Financiero es una herramienta indispensable para la toma de decisiones, identificar aspectos negativos de la compañía e intensificar los aspectos positivos, mejora el rumbo de la compañía y entrega los resultados más satisfactorios a los inversionistas.

FUENTES:

[1] Cuervo, A., & Rivero, P. (1986). El Análisis económico-financiero de la empresa. *Revista Española de Financiación y contabilidad*, XVI(49), 15-33

[2] Florez Sanchez, E. A. (9 de 5 de 2015). *Aprende NIFF*. Recuperado el 2 de 11 de 2019, de Indicadores Financieros para Gerentes – Indicadores de Endeudamiento: <https://aprendeniif.com/indicadores-financieros-para-gerentes-indicadores-de-endeudamiento/>

[3] Ortiz Anaya, H. (2011). *Análisis Financiero aplicado y principios de administración financiera*. Bogotá: Universidad Externado de Colombia.

[4] Profirma. (18 de 8 de 2018). *Profirma*. Recuperado el 2019 de 11 de 3, de Análisis financiero de una empresa: Indicadores de Rotación o Actividad.: <https://www.profirma.co/blog/finanzas-corporativas/49-analisis-financiero-de-una-empresa-indicadores-de-rotacion-o-actividad>

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -**



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia
Vigilada Mineducación

RIUCaC

[5] *Revista Dinero*. (2 de 11 de 2019). Obtenido de ¿Está el sector de la construcción en cuidados intensivos?

[6] Sy Corvo, H. (2 de 11 de 2019). *lider.com*. Obtenido de Análisis de Sensibilidad: Para Qué Sirve y Ejemplo: <https://www.lifeder.com/analisis-sensibilidad/>

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -**



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia
Vigilada Mineducación

RIUCaC

LISTA DE ANEXOS:

Anexo1_Trabajo de sistesis aplicado.