

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -**



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia
Vigilada Mineducación

RIUCaC

**FACULTAD DE INGENIERIA
PROGRAMA DE ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE OBRAS
BOGOTÁ D.C.**

LICENCIA CREATIVE COMMONS

| | | | | | |
|---|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------|
| Atribución | <input checked="" type="checkbox"/> | Atribución no comercial | <input type="checkbox"/> | Atribución no comercial sin derivadas | <input type="checkbox"/> |
| Atribución no comercial compartir igual | <input type="checkbox"/> | Atribución sin derivadas | <input type="checkbox"/> | Atribución compartir igual | <input type="checkbox"/> |

AÑO DE ELABORACIÓN: 2020

TÍTULO: Propuesta para la implementación de la planificación y estimación de la gestión de costos según el PMBOK 6ta edición para la constructora LEEGS Ingeniería S.A.S.

AUTOR : Mendoza Lessing, Osman Hernando.

DIRECTOR/ASESOR:

Palomeque, Zully Alexandra.

MODALIDAD: Trabajo de investigación.

| | | | | | | | | | |
|-----------------|-----------|----------------|----------|-----------------|--|-----------------|-----------|----------------|----------|
| PÁGINAS: | 68 | TABLAS: | 7 | CUADROS: | | FIGURAS: | 14 | ANEXOS: | 6 |
|-----------------|-----------|----------------|----------|-----------------|--|-----------------|-----------|----------------|----------|

CONTENIDO:

INTRODUCCIÓN.

1. GENERALIDADES.
2. MARCOS DE REFERENCIA.
3. METODOLOGIA.
4. PRODUCTOS A ENTREGAR Y RESULTADOS ESPERADOS.



- 5. RESULTADOS.
- 6. ANEXOS.
- 7. BIBLIOGRAFÍA.

DESCRIPCIÓN:

En el documento se trabaja una propuesta basada en los numerales 7.1 y 7,2 de la gestión de costos (planificación y estimación de costos) del PMBOK 6th, la gestión de costos tiene como fin ejecutar un proyecto de acuerdo al presupuesto aprobado.

En el documento se analizan los diferentes procesos del PMBOK en el desarrollo de la planificación y estimación de costos. Así mismo se evalúa y se analiza la información de los costos suministrados por la constructora LEEGS Ingeniería SAS con el fin de dejar lineamientos y/o formatos para la implementación de la planificación y estimación de costos.

METODOLOGÍA: Describir bajo qué parámetros y con cuáles instrumentos se desarrolló.

PALABRAS CLAVE:

PMBOK, PMI, PLANIFICACIÓN, ESTIMACIÓN, GESTION DE COSTOS.

CONCLUSIONES:

Luego de realizado el análisis de los resultados y del desarrollo de los objetivos y de los formatos propuestos para la planificación y estimación de costos se puede inferir que a la empresa LEEGS ingeniería SAS ahora posee un documento con formatos de la planificación y estimación de costos y se espera que sean de gran importancia para el equipo de proyecto, ahora cuentan con herramientas que le serán útil para dejar establecidos los objetivos, alcance y restricciones del proyecto; así como también un método para realizar estimaciones de costos.

Con respecto a las estimaciones de costos se pudo constatar que el método más adecuado para la estimación de costos para la empresa, es el método de estimación por tres valores en su distribución 54 Beta, ya que este método fue el que más se aproximó al costo real del proyecto.



Se pudo apreciar que el PMBOK 6th que es un cuerpo de trabajo desarrollado por el PMI, es una herramienta completa para la dirección y estructuración de proyectos.

En el presente trabajo se aplicaron diferentes temas vistos a lo largo de la especialización, desde la materia de gestión de proyectos en donde se tuvo un primer acercamiento al PMI y su gran importancia para la dirección de proyectos. Luego en gestión económica y financiera en donde aprendimos a leer estados financieros. En la electiva de contratación estatal aprendimos a leer pliegos de condiciones y luego en profundización a la gerencia de obras en donde vivimos la importancia de la guía del PMBOK 6th.

FUENTES:

- Ardila, I. (2016). Escuela de jefes de obra. Obtenido de Escuela de jefes de obra: <https://procedimientoconstructivoardila.com/15-errores-al-planificar-obras-de-construccion/>
- Caracol radio. (22 de septiembre de 2015). Caracol radio. Obtenido de Caracol radio: https://caracol.com.co/radio/2015/09/22/economia/1442959041_962829.htm
- Coelho, f. (2019). Metodología. Bogotá DC. Coelho Significados Metodología de la investigación. Recuperado de: www.significados.com/metodologia-de-la-investigacion/
- Cuervo, Z. (23 de Abril de 2017). Elpais.com.co. Obtenido de Elpais.com.co: <https://www.elpais.com.co/california/por-que-los-sobrecostos-son-la-constante-en-las-obras-del-mio.html>
- Dinero. (13 de Diciembre de 2017). Dinero. Obtenido de Dinero: <https://www.dinero.com/pais/articulo/sobrecostos-en-obras-para-nuevo-gramalote/253464>
- EAE BUSINESS SCHOOL. (17 de Noviembre de 2017). EAE BUSINESS SCHOOL. Obtenido de EAE BUSINESS SCHOOL: <https://retos-operaciones-logistica.eae.es/que-es-laguia-pmbok-y-como-influye-en-la-administracion-de-proyectos/>
- Floréz, D., & Caicedo, J. (20 de Abril de 2010). Cámara Colombiana de la infraestructura. Obtenido de Cámara Colombiana de la infraestructura:



<https://www.infraestructura.org.co/nuevapagweb/presentaciones/2010/FAC TORES%20 ATRASO S%20OBRAS-4%20de%20feb%202010.pdf>

- La república. (29 de Marzo de 2016). La república. Obtenido de <https://www.larepublica.co/economia/seis-de-cada-10-municipios-no-saben-estructurarproyectos-2362986>
- Lozano, S., Patiño, I., Gómez, A., & Torres, A. (2018). Identificación de factores que generan diferencias de tiempos y costos en proyectos de construcción en Colombia. Ingeniería y ciencia, 5.
- Revista Dinero. (1 de Febrero de 2018). Revista Dinero. Obtenido de Revista Dinero: <https://www.dinero.com/edicion-impresa/pais/articulo/problemas-con-la-estructuracion-deproyectos-de-infraestructura/254810>
- Sánchez, M. (26 de Enero de 2016). Radio Nacional de Colombia. Obtenido de Radio Nacional de Colombia: <https://www.radionacional.co/noticia/regiones/contraloria-advierte-sobrecostosen-construccion-de-reficar>
- CertCampus 2018. Gestión de los costos del proyecto PMBOK 6. Recuperado de www.youtube.com/watch?v=k0H4nroAs9A
- H. P. MANAGERS, «La Dirección de Proyectos en el marco PMBOK (certificación PMPPMI),» 09 05 2016. [En línea]. Available: <https://uv-mdap.com/blog/la-direccion-de-proyectos-en-el-marco-pmbok/>.
- Sliger, M, «Agile project management and the PMBOK® guide,» 19 10 2008. [En línea]. Available: <https://www.pmi.org/learning/library/agile-project-management-pmbok-waterfall7042>.
- C. a. B. C. Ollé, «Gestión de proyectos paso a paso,» 2017. [En línea]. Available: <http://ebookcentral.proquest.com/lib/biblioucatolicasp/detail.action?docID=5214305>.
- J. A. Ocaña, «Gestión de proyectos con mapas mentales,» 2012. [En línea]. Available: <https://ebookcentral.proquest.com/lib/biblioucatolicasp/detail.action?docID=3213303>.
- D. Echeverría Jadraque, «Manual para Project Managers: cómo gestionar proyectos con éxito,» 2018. [En línea]. Available: <https://search->



proquestcom.ucatolica.basesdedatosezproxy.com/legacydocview/EBC/5426609?accountid=45660

- PMI. (2019). Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos. Sexta edición. Global standard. Pag (192 –225).
- J. Casallas, diseño de una metodología de los procesos de inicio y planeación de la guía PMBOK aplicada a la empresa AMR construcciones S.A.S., Bogotá Colombia: Trabajo de Grado. Universidad Católica de Colombia. Facultad de Ingeniería. Programa de Ingeniería de Civil. Especialización en Gerencia de Obras. 2018.
- D. A. B. Calle, Plan metodológico bajo la guía PMI de los procesos de planificación, ejecución, monitoreo y control de la compañía EPYCA Ltda., Bogotá Colombia: trabajo de Grado. Universidad Católica de Colombia. Facultad de Ingeniería. Programa de Ingeniería de Civil. Especialización en Gerencia de Obras. 2018.
- Cristina, “Presentación Metodología Anteproyecto”, Universidad Católica de Colombia, Bogotá, Colombia, 2019.
- OBS Business School. (2019). OBS Business School. Obtenido de OBS Business School: <https://www.obs-edu.com/int/blog-project-management/viabilidad-de-un-proyecto/costosdirectos-e-indirectos-de-un-proyecto>
- Bermúdez Calle Diego Alexander, «Universidad Católica de Colombia,» 2018. [En línea]. Available: <https://repository.ucatolica.edu.co/bitstream/10983/16036/1/PLAN%20METODOLOG%C3%8DCO%20EPYC%20A%20LTDA%20CON%20LICENCIA.pdf>.
- L. O. A. M. Jerez Gonzalez Lilian Janneth, «Universidad industrial de Santander,» 2016. [En línea]. Available: <http://tangara.uis.edu.co/biblioweb/tesis/2016/164897.pdf>.
- R. Catherine, «DESARROLLO DE PRODUCTOS NUEVOS EN EL CAMPO DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN,» 2005. [En línea]. Available: <https://search-proquest->
- Blaser Javier Henrique, «Revista Ciencias Estrategicas: Journal of Strategic Studies; Medellin,» de Diseño de un modelo de gestión del costo y del plazo en el departamento de operaciones de una empresa prestadora de servicios de instalaciones eléctricas y montaje electromecánico en

RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia
Vigilada Mineducación

RIUCaC

proyectos de construcción, Medellín, Universidad Pontificia Bolivariana, 2017 67

- S. A. L. Felipe y S. P. Leonardo, «Revista Innovar,» de El cuerpo de conocimientos del Project Management Institute-PMBOK® Guide, y las especificidades de la gestión de proyectos: Una revisión crítica, Bogotá, Universidad Nacional de Colombia, 2010