



## Atribución-NoComercial-SinDerivadas 4.0 Internacional (CC BY-NC-ND 4.0)

This is a human-readable summary of (and not a substitute for) the license. Advertencia.

### Usted es libre de:

**Compartir** — copiar y redistribuir el material en cualquier medio o formato

La licenciante no puede revocar estas libertades en tanto usted siga los términos de la licencia

### Bajo los siguientes términos:



**Atribución** — Usted debe dar crédito de manera adecuada, brindar un enlace a la licencia, e indicar si se han realizado cambios. Puede hacerlo en cualquier forma razonable, pero no de forma tal que sugiera que usted o su uso tienen el apoyo de la licenciante.



**NoComercial** — Usted no puede hacer uso del material con propósitos comerciales.



**SinDerivadas** — Si remixea, transforma o crea a partir del material, no podrá distribuir el material modificado.

**No hay restricciones adicionales** — No puede aplicar términos legales ni medidas tecnológicas que restrinjan legalmente a otras a hacer cualquier uso permitido por la licencia.

Impacto de la Covid-19 en el Sector Manufactura en Colombia

Carolina Romero León

Universidad Católica de Colombia

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

Programa Economía

Bogotá D.C

2020

### **Resumen**

Este escrito pretende recopilar los más destacados aspectos de la afectación de la Covid-19 a la economía en Colombia, teniendo como protagonista la industria manufacturera, así como exponer una propuesta de los factores a considerar para lograr una efectiva salida de la crisis.

Inicialmente se da un enfoque del comportamiento del sector manufacturero y su aporte a la economía colombiana, posteriormente explica cómo la Covid-19 ha generado gran impacto en esta industria, las medidas tomadas por el gobierno y los cambios que debe tener este sector, basados en innovación que faciliten su reactivación para una necesaria evolución.

**Palabras clave:** Manufacturero, Covid-19, impacto, innovación.

## **Introducción**

El sector de la manufactura es una actividad fundamental en la economía colombiana, se ha caracterizado por ser promotor de crecimiento y generación de empleo para muchos colombianos en los últimos años. Es una industria con gran impacto en el desarrollo regional que ayuda a impulsar la ciencia, la innovación y la tecnología.

Colombia cuenta con una industria manufacturera en crecimiento, con un alto potencial de desarrollo que ha superado varias adversidades que hoy se enfrenta a una emergencia de salud pública ocasionada por la COVID-19. La economía Colombiana se ha visto con mayor afectación durante el periodo de la pandemia por un dólar sobre los \$4.000 pesos, un barril de petróleo a \$25 USD, aumento del desempleo, disminución de la actividad económica y caída de las exportaciones e importaciones.

Se expondrán las medidas que ha tomado el gobierno para enfrentar el impacto de la pandemia en la economía actual y se formulara la idea de que este sector además de adaptarse a la regulación cambiante que intenta procurar el cuidado de los trabajadores, debe sufrir un cambio masivo enfocado a la evolución de la demanda de los consumidores, la naturaleza de los productos y las economías de producción y distribución. Este es el momento para que la industria manufacturera adopte medidas que se encaminan no sólo a la reactivación si no a la evolución radical del sector.

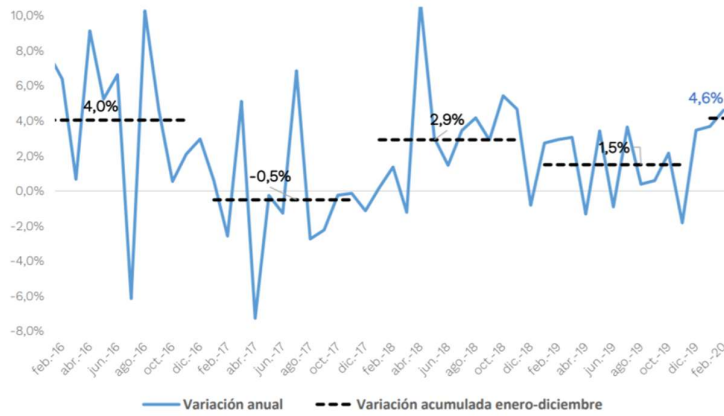
### **Sector manufacturero**

Según los autores (Kazanas, H.C, 1983 )“la manufactura es el proceso de coordinación de personal, herramientas, y máquinas para convertir materias primas en productos útiles” (p,10). La industria manufacturera aportó el 11,4% al Producto Interno Bruto “P.I.B” colombiano, según cálculos del equipo de Investigaciones Económicas del Banco de Bogotá

basados en datos (Mincomercio "DANE", 2020). El ministerio de comercio, industria y turismo reporta que la producción real de manufactura aumentó a 4,6% en febrero del 2020 con respecto al año anterior y creció un 1,7% (Gráfico 1). Según cifras del (Mincomercio "DANE", 2020) , esta industria es la cuarta industria de mayor generación de empleo.

**Producción real del sector manufacturero**

Gráfica 1. Producción Real del Sector Manufacturero



Fuente. (Minicomercio "DANE-Cálculos OEE Mincit", 2020)

Este crecimiento se debe a la participación de 29 subsectores de las 39 clases industriales. Los sectores que más contribuyeron hasta febrero del 2020 fueron: elaboración de bebidas, refinación de petróleo y transformación de carne y de pescado, estos tres aportaron 2 Puntos porcentuales “p.p”. a la variación de la industria (Mincomercio "DANE", 2020) Por otro lado se evidencia que la industria de elaboración de bebidas representa mayor índice de empleo.

**Variación año corrido por subsectores**

Grafica 2. Variación año corrido por subsector

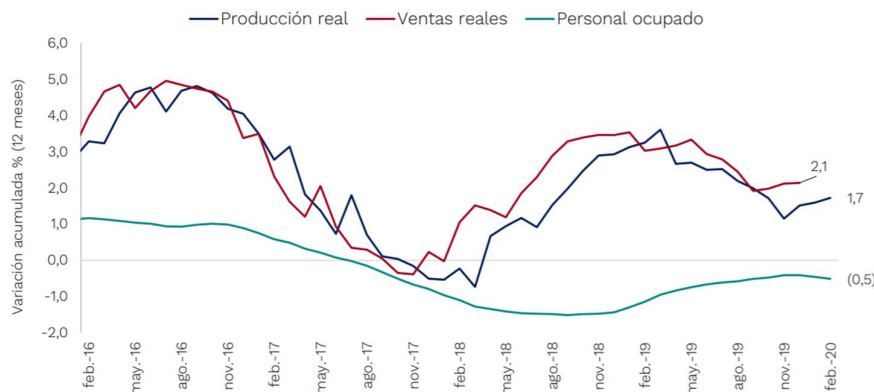
CIU		Variación (%)		
		Producción real	Ventas reales	Empleo
1100	Elaboración de bebidas	9.1	6.8	3.5
1900	Refinación petróleo y mezcla	7.3	14.1	1.5
1010	Transf. de carne y pescado	11.3	9.5	-0.8
2020	Otros químicos	10.9	10.9	3.0
1040	Productos lácteos	8.3	5.4	0.6
1089	Resto de alimentos	5.4	1.7	2.9
1090	Alimentos preparados para	11.2	10.5	1.8
1081	Panadería	8.4	8.7	0.3
1050	Molinería y almidones	9.0	7.0	1.0
2023	Jabones, detergentes, perfumes	3.2	0.2	0.4

Fuente. (Mincomercio "EMMET-DANE.Cálculos OEE-MinCIT, 2020)

Durante el último semestre hasta febrero de 2020, la producción real y las ventas reales registraron un aumento de 1,7% y 2,1%, mientras que el empleo registró una caída de 0,5% (grafica 3). Según (Mincomercio "DANE", 2020) Las regiones que mayor crecimiento tuvieron en sus ventas reales y aumentaron el empleo hasta el mes de febrero de 2020 con respecto al mismo periodo del 2019 fueron: Risaralda, Santander y Córdoba.

**Comportamiento de la industria manufacturera (variación 12 meses)**

Grafica 3. Comportamiento de la industria manufacturera (variación 12 meses)



Fuente. (Minicomercio "DANE- OEE Mincit", 2020)

Colombia cuenta con una industria manufacturera en crecimiento y madura en algunos subsectores, muy diversificada, con experiencia exportadora y con un mejoramiento de su capacidad instalada. Durante la década de los 1990, se abrió la economía al comercio internacional, creando un escenario de crecimiento y desarrollo al sector. Según los autores (Meléndez y Seim, 2002) “existen diferentes canales mediante los cuales la apertura comercial puede afectar la productividad industrial. Una posible explicación es el cambio tecnológico. El acceso a materias primas y equipos de producción importados puede llevar a que las firmas sean más eficientes” (p,3). Estos canales permitieron un crecimiento en la productividad del sector y todo gracias a los avances e implementación de las nuevas tecnologías para la transformación de productos de la mano con la innovación.

### **Efectos de la Covid-19 en el sector manufacturero**

La Covid-19 fue declarada por la Organización Mundial de la Salud (OMS), como una emergencia de salud pública de preocupación internacional el 30 de enero del 2020. El 11 de Marzo del mismo año fue declarada por la OMS como pandemia, es decir que esta epidemia se ha expandido por varios países afectando a un gran número de personas. La OMS recomendó a los estados adoptar medidas de prevención para mitigar el contagio, con este lineamiento se adoptaron medidas estrictas e inmediatas en el territorio colombiano, que tuvieron como intención garantizar la protección y salud de los habitantes, es por ello que, el presidente de la república Iván Duque, declara emergencia sanitaria en todo el país el 12 de Marzo del 2020.

Con la premisa de que es prioridad cuidar la vida de las personas, el gobierno implementó la medida del aislamiento, como estrategia para mitigar el riesgo de contagio y proteger a la población Colombiana. Esta medida generó un gran impacto sobre la producción, la oferta, la demanda y todos los actores del mercado, repercutiendo en gran medida sobre la

productividad del sector manufacturero, pues dada su naturaleza se requiere de capital humano, instalaciones y tecnología con presencia física para poder realizar su actividad.

Acorde con (Acopi, 2020) “las principales preocupaciones de los empresarios están relacionadas, en cómo pagar los créditos establecidos con las entidades financieras, el pago de nómina de trabajadores, la cancelación de tributos y registros mercantiles. De igual forma, las obligaciones en el pago de arrendamientos”. (p, 5).

El aumento del desempleo en esta industria es preocupante, las empresas han visto afectada su liquidez a causa de la caída en sus ventas, lo que ha derivado en recortes de personal muy a pesar de los empresarios, de hecho (Alejandra Osorio, 2020) Subdirectora de Acopi Bogotá y Cundinamarca, expresa que “la manufactura tiene una curva de entrenamiento de su mano de obra que valora el empresario. Además, su mano de obra, integrada por operarios y obreros, es formal y tiene estabilidad; la gran mayoría del tejido empresarial son empresas que tienen hasta 10 trabajadores”. Adicional en estos subsectores, los trabajadores de estas empresas son mujeres cabeza de familia.

El gobierno de la república emitió la resolución número 675 el 24 de abril del 2020 (Ministerio de Salud y Protección Social "Minsalud", 2020) por la cual se adopta el protocolo de bioseguridad para el manejo y control del riesgo del coronavirus en la industria manufacturera. Se da apertura el 27 de abril a algunos subsectores, buscando mejorar la estabilidad y las condiciones de los empresarios y trabajadores, para poder reactivar el sector bajo estrictos protocolos de bioseguridad.

### **Perspectiva de transformación del sector manufacturero en Colombia**

Adicional a los esfuerzos que haga el Gobierno por reactivar este sector es primordial un cambio desde la misma industria que permita innovar para hacer parte de una Economía más



competitiva, Según autor (Carmenza Luna Amaya, 2020) “Los sectores productivos deben orientarse hacia enfoques que permitan innovaciones, fruto del conocimiento y la tecnología, y que garanticen el compromiso con la calidad y la rapidez de respuesta especialmente” (p,2), teniendo en cuenta los efectos de esta pandemia, las empresas tendrán que replantear su modelo de negocio con un enfoque hacia la innovación, apoyándose en las nuevas tecnologías.

La industria manufacturera debe desarrollar actividades que permitan la evolución de este sector, tecnificando la mano de obra para hacerla más calificada, haciendo más ágil la elaboración de productos a más bajos costos sin sacrificar la calidad de los mismos, todo esto con el apoyo del gobierno encaminado a adoptar medidas impositivas que faciliten y fomenten las exportaciones, lo que permitirá a mediano plazo un resurgimiento de este sector.

Los mercados actuales exigen adaptación de los modelos de producción, migrar de elaboración a gran escala, a la elaboración de pequeños lotes o incluso unidades personalizadas, esto hoy día es posible basado en tecnologías que permiten manufactura flexible y costo efectiva. Ciertos modelos de producción han crecido aprovechando las nuevas oportunidades, como la manufactura local distribuida a menor escala, fabricación integrada superficialmente y enfoque de procesos de manufactura simplificados en operaciones más grandes.

Estos modelos reducen costos a la vez que orientan a la redefinición de la manera como se hacen las cosas, con la intención de aportar más valor percibido al producto final.

El enfoque a nichos de mercado de menor tamaño y su correspondiente menor escala, facilita que los nuevos manufactureros se posicionen, consoliden nuevos clientes y penetren mercados cubiertos hasta ahora por los fabricantes a gran escala, que incluso pueden ser parte de su propio negocio.

### **Conclusiones**

La Covid-19 se ha convertido en un evento histórico para la humanidad, ha generado un alto impacto a nivel económico, social, político y ambiental, no en menor nivel ha afectado la economía Colombiana y la industria manufacturera con el agravante de ser aún una economía en desarrollo.

La manufactura es una industria que ha generado empleo de calidad en los últimos años, con un alto impacto en las regiones del país y que dada su naturaleza fortalece otras actividades económicas; para la reactivación de este sector no solo será necesario el actuar del Gobierno garantizando políticas que permitan el inicio en esta actividad, sino que del mismo modo las empresas del sector manufacturero deben generar estrategias para reinventarse, cambiar sus modelos de negocios y canales de comunicación con todos los stakeholders, dichos cambios apoyados de la tecnología y la innovación para favorecer la agilidad del mercado. Los manufactureros deben ser expuestos a repensar los modelos de negocio, redefiniendo roles, teniendo en cuenta que en una economía tan competitiva a nivel mundial, la fabricación debe aportar valor a cada uno de sus productos.

**Referencias**

- Acopi. (2020). Cuestionario empresarial en el marco del Covid-19. Obtenido de:  
<https://acopi.org.co/wp-content/uploads/2020/04/CUESTIONARIO-COVID-19.pdf>
- Alejandra Osorio. (2020). Que tan clave es la industria en la manufactura en Bogota. El  
Tiempo. Obtenido de: <https://www.eltiempo.com/bogota/coronavirus-en-colombia-que-tan-importante-es-la-industria-de-la-manufactura-en-bogota-487590>
- Carmenza Luna Amaya. (2020). Introduccion. En C. L. Amaya, Aplicacio de las tècnicas y  
tecnologías asociadas con la Ingeniería Simultánea en el sector manufacturero de  
Barranquilla (pág. 2).Obtenido de:  
<http://rcientificas.uninorte.edu.co/index.php/ingenieria/article/view/3020/2086>
- Kazanas, H.C. (1983 ). Procesos básicos de manufactura. En H. Kazanas. McGraw-Hill .
- Meléndez y Seim. (2002). La productividad del sector manufacturero colombiano y el  
impacto de la politica comercial: 1977-2001. En M. M. Seim.Obtenido de:  
<https://revistas.uniandes.edu.co/doi/pdf/10.13043/dys.57.1>
- Mincomercio "DANE". (2020). Informe sector manufacturero. Obtenido de: <https://elibro-net.ucatolica.basesdedatosezproxy.com/es/ereader/ucatolica/101906?page=1>
- Mincomercio "EMMET-DANE.Cálculos OEE-MinCIT. (2020). Informe sector  
manufacturero febrero 2020. Obtenido de:  
<https://www.mincit.gov.co/getattachment/estudios-economicos/estadisticas-e-informes/informes-de-industria/2020/febrero/oe-dp-industria-manufacturera-febrero-2020.pdf.aspx>
- Minicomercio "DANE-Cálculos OEE Mincit". (2020). Informe sector maanufacturero  
febrero 2020. Obtenido de: <https://www.mincit.gov.co/getattachment/estudios-economicos/estadisticas-e-informes/informes-de-industria/2020/febrero/oe-dp-industria-manufacturera-febrero-2020.pdf.aspx>
- Minicomercio"DANE- OEE Mincit". (2020). Informe sector manufacturero febrero 2020.

Ministerio de Salud y Protección Social "Minsalud". (2020). Resolución 675 del 24 de abril del 2020. Obtenido de <https://www.mincit.gov.co/getattachment/estudios-economicos/estadisticas-e-informes/informes-de-industria/2020/febrero/ocd-dp-industria-manufacturera-febrero-2020.pdf.aspx>