

R.A.E No.

FICHA TOPOGRÁFICA:

TÍTULO: DIAGNOSTICO Y DISEÑO DE UNA METODOLOGIA PARA LA IMPLEMENTACION DE “LEAN MANUFACTURING” EN LOS TAPETES PARA LA DUCHA ANTIDESLIZANTE EN LA EMPRESA DAMECOS S.A

AUTORES: ANGARITA BECERRA, Steffany Dora Catalina
BELLO TORRES, Maritza Johanna

ALTERNATIVA: PRACTICA EMPRESARIAL

PÁGINAS: 50

CUADROS: 18

FIGURAS: 6

CONTENIDO:

INTRODUCCIÓN

1.GENERALIDADES

2.DESCRIPCION DE LA SITUACION ACTUAL DE DAMECOS S.A

3.ESTABLECER LAS PRÁCTICAS ADECUADAS PARA EL USO DE LOS RECURSOS DE MATERIA PRIMA Y TIEMPOS DE ALISTAMIENTO.

4.PRESUPUESTO DEL SISTEMA DE LEAN MANUFACTURING EN DAMECOS S.A

5.CONCLUSIONES

6.RECOMENDACIONES

BIBLIOGRAFIA

ANEXOS

PALABRAS CLAVES: LEAN MANUFACTURING, DISTRIBUCION EN PLANTA, DIAGRAMA BIMANUAL, ESTUDIO DE TIEMPO Y MOVIMIENTO

DESCRIPCIÓN. Este proyecto quiere dar a conocer las técnicas adecuadas para el desarrollo de la fabricación de tapetes en la empresa DAMECOS S.A. la cual se dedica a la transformación y distribución de productos para el hogar, con el objetivo de dar un mejor servicio a sus clientes.

METODÓLOGIA. Este proyecto se desarrollo a partir de la aplicación de técnicas LEAN MANUFACTURING correspondiente a la distribución de planta para la fabricación de tapetes antideslizantes de DAMECOS S.A.

CONCLUSIONES. Las principales causas por las que se producen los problemas mencionados son porque no existe una adecuada revisión y verificación en el proceso productivo, no hay un procedimiento establecido que defina las operaciones en los cambios de productos y una inadecuada distribución de planta que genera pérdidas de tiempo.

- El análisis Costo-Beneficio demuestra que es conveniente la implementación de las técnicas seleccionadas, con un el costo de implementación es de \$22.850.000 y los beneficios esperados \$ 47.770.02 por lo cual el proyecto se pagaría al primer año de ser implementado.
- Se debe realizar un análisis global entre los procesos productivos en la empresa debido a que las causas de algunos problemas no se generan en un proceso puntual sino que van surgiendo de un proceso otro.
- En el análisis del proceso crítico se identifican los principales problemas que generan desperdicios: ajustes de color en aprobaciones, betas en la impresión, problemas en fotopolímeros y ganancias de puntos. Estos problemas generan el 73% de los desperdicios
- El recuso humano de DAMECOS S.A.jugó un papel importante a lo largo del proceso de diagnostico y evaluación ya que ofrecieron la apertura necesaria y se habituaron de una cultura de trabajo en equipo, creando un ambiente de confianza al momentos de desempeñar sus actividades.
- Las técnicas de Manufactura Esbelta seleccionadas van a permitir la reducción de tiempos de cambio de productos, desperdicios en el proceso productivo y de las distancias que recorre el personal y los materiales.

FUENTES

ANGELFIRE. Total Productive Management [en línea]. Bogotá: La Empresa [citado 8 octubre, 2012]. Disponible en Internet: <URL: <http://www.angelfire.com/ga/klnag/MProductivoTotal.html>>

BALIBRERA BENAVIDES, Luisa María; CISNEROS MONTALVO, José Luis; SERPAS LÓPEZ, Melida Arely y UBAU LÓPEZ, Amanda Antonieta. Diagnostico y diseño de una metodología para la implementación de Lean manufacturing, el Sector Manufacturero de la Industria Salvadoreña. San Salvador: Universidad Centroamericana José Simeón Cañas. Facultad de Ingeniería y Arquitectura. Modalidad Trabajo de Grado, 2005. 131p.

DAMECO. Historia de la empresa [en línea]. Bogotá: La Empresa [citado 8 agosto, 2012]. Disponible en Internet: <URL: <http://www.damecos.com/nosotros.html>>

EVENTIOZ. Single-Minute Exchange of Die [en línea]. Bogotá: La Empresa [citado 8 octubre, 2012]. Disponible en Internet: <URL: <https://eventioz.com/events/que-es-smed-principios-de-implementacion>>

FERNANDEZ, Juan Carlos. Control Total de la Calidad [en línea]. Bogotá: La Empresa [citado 8 agosto, 2012]. Disponible en Internet: <URL: <http://www.slideshare.net/jcfdezmxcal/control-total-de-la-calidad>>

FREELOGISTICS. Overall Equipment Effectiveness [en línea]. Bogotá: La Empresa [citado 8 octubre, 2012]. Disponible en Internet: <URL: http://www.freeelogistics.com/index.php?option=com_content&task=view&id=361&Itemid=51&lang=es>

GESTIOPOLIS. Estudio de Tiempos y Movimientos [en línea]. Bogotá: La Empresa [citado 12 agosto, 2012]. Disponible en Internet: <URL: Disponible en Internet <URL: <http://www.gestiopolis.com/canales/gerencial/articulos/no%2010/tiemposymovimientos.htm>>

GRUPO GALGANO CONSULTORES. ¿Que es el Lean Manufacture? [en línea]. Bogotá: La Empresa [citado 8 octubre, 2012]. Disponible en Internet: <URL: http://www.leanmanufacturing.es/?page_id=10>

INSTITUTO COLOMBIANO DE NORMAS TÉCNICAS Y CERTIFICACIÓN. Compendio tesis y otros trabajos de grado. NTC 1486. Sexta actualización. Bogotá: ICONTEC, 2008. 36 p.

RAJADELL CARRERAS, Manuel y SANCHEZ GARCIA, José Luis. Lean Manufacturing - La evidencia de una necesidad. Madrid: Díaz Santos, 2010. 260 p.

SCRIBD. Programa de mantenimiento general de moldes [en línea]. Bogotá: La Empresa [citado 20 agosto, 2012]. Disponible en Internet: <URL: <http://es.scribd.com/doc/61701991/73/Analisis-de-tiempos-con-el-metodo-propuesto>>

UNIVERSIDAD DE BARCELONA. Que es el Just in Time [en línea]. Bogotá: La Empresa [citado 8 agosto, 2012]. Disponible en Internet: <URL: http://www.ub.edu/gidea/recursos/casseat/JIT_concepte_carac.pdf>