



**FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS  
PROGRAMA DE ECONOMIA  
BOGOTÁ D.C.**

**LICENCIA CREATIVE COMMONS:** Atribucion – NoComercial 2.5 (CC BY-NC 2.5)

**AÑO DE ELABORACIÓN:** 2017.

**TÍTULO:** Desarrollo regional sostenible en zonas rurales: Una aproximación al cultivo de cacao en el departamento de Santander.

**AUTOR (ES):**

Lozano Muñoz, Angie Pauline y Varila Vega, Lady Jhanory.

**DIRECTOR(ES)/ASESOR(ES):**

Largacha Martinez, Carlos.

**MODALIDAD:**

Trabajo de investigación.

**PÁGINAS:** 46 **TABLAS:** 8 **CUADROS:** 0 **FIGURAS:** 1 **ANEXOS:** 1

**CONTENIDO:**

1. Introducción.
2. Revisión bibliográfica.
3. Marco teórico.
  - 3.1 Cacao y posconflicto.
4. Metodología.
  - 4.1 Escenarios
  - 4.2 Fuerza competitivas de Porter
  - 4.3 Matriz de cambios

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN  
- RAE -**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA**  
de Colombia  
Vigilada Mineducación

RIUCaC

5. Resultados.
6. Conclusiones.

**DESCRIPCIÓN:** El presente documento determina los principales factores que inciden en la producción de cacao y como este cultivo aporta al desarrollo rural en el departamento de Santander. Los temas de interés y análisis de esta investigación buscan aportar información y brindar recomendaciones para que este departamento encuentre en la expansión, mejoramiento y eficiencia del cultivo de cacao, una alternativa para la reactivación de la productividad agrícola en el departamento dentro del margen del proceso de postconflicto. Mediante una revisión mundial, nacional y departamental se estableció el estado actual de la producción de cacao. Seguido a esto, a través de un comparativo del sector cacaotero de Ecuador y Colombia se identificaron elementos relevantes para el mejoramiento de la producción. Posteriormente se realizó el planteamiento de escenarios futuros posibles para este sector, y en conjunto con el modelo de las cinco fuerzas competitivas de Porter se determinaron las variables con mayor sensibilidad e influencia en la producción de cacao en el departamento de Santander. En complemento, mediante el método Delphi se llevó a cabo una calificación que permitió analizar cómo influyen factores de tipo económico, social, ambiental y político en la producción y competitividad del producto efecto de este estudio. Finalmente se realizó una matriz de cambios que reafirmo los hallazgos de la metodología empleada y se concluyó que entre los factores más sensibles e influyentes en el cultivo de cacao se encuentran la producción, el precio internacional, las importaciones, las exportaciones y la infraestructura.

**METODOLOGÍA:**

Revisión cuantitativa y Cualitativa.  
Planteamiento de escenarios (Moderado, Pesimista y Optimista)  
Aplicación de la cinco fuerzas competitivas de Porter  
Metodología Delphi y Matriz de Cambios.

**PALABRAS CLAVE:**

PRODUCCION, COMPETITIVIDAD, CACAO, POSTCONFLICTO,  
MEJORAMIENTO.



### **CONCLUSIONES:**

De acuerdo con la investigación realizada, se concluye que los incentivos dispuestos por el gobierno y entidades privadas para el mejoramiento del cultivo de cacao, no son realmente conocidos dada la baja información disponible sobre los mismos y la baja difusión a través de las entidades territoriales, el gremio cacaotero e incluso los medios de comunicación. Esto obedece al desconocimiento sobre todos los puntos que intervienen en el cultivo al momento de planear las estrategias de cómo y a quienes entregar los recursos, estableciendo controles particulares sobre el campesino y el uso adecuado del capital.

Es necesario se generen incentivos para que se facilite la transferencia tecnología en el proceso del cultivo y mantenimiento del cacao que permita en menor tiempo su recolección mejorando la competitividad de la actividad.

El cacao es un producto agrícola clave en el proceso de posconflicto, dada su adaptabilidad en los suelos santandereanos, este cultivo se perfila como el más importante en el proceso de sustitución de cultivos ilícitos.

Teniendo en cuenta que el país se encuentra en una transición hacia la paz, es un momento propicio para incentivar el desarrollo rural a través de las actividades agrícolas, ya que el campo Colombiano ya no cuenta con dificultades derivadas de la guerra como desplazamientos forzosos, destrucción de cultivos y siembra de productos ilícitos.

Se debe incentivar la producción de cacao a partir de las variedades de cacao fino, con el fin de promover el cultivo de cacao en las zonas que son consideradas de posconflicto, recibiendo una adecuada asistencia técnica, aprovechamiento de las hectáreas nuevas que cuenten con condiciones aptas para aumentar los producción de cacao.

El Gobierno Nacional debe brindar mayor acompañamiento al sector rural, y generar estrategias comerciales que incentiven el aumento de la producción y la competitividad para hacer más atractivo y rentable el sector cacaotero.

### **FUENTES:**



Almario M, 14 Proyectos de Cacao buscan apoyo nacional. Vanguardia Liberal.

Agenda Cacaotera Global para la Conferencia Mundial sobre el Cacao (2012), Hoja de ruta para Conseguir una Economía Cacaotera Mundial Sostenible.

Cuarta Generación de Concesiones Viales(2015.): Fase I Tercera Ola. Corredores Bucaramanga – Pamplona – Cúcuta y Buga – Buenaventura.

Castellanos o; Torres I; Fonseca; Montañez; Sánchez (2007); Agenda prospectiva de investigación y desarrollo tecnológico para la cadena productiva de cacao-chocolate en Colombia; Bogotá.

Dávila, Bolsa de Futuros de Café Principales Características.

Espinal, Martínez y Ortiz. (2005).Pag.49 La cadena del cacao en Colombia. Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, Bogotá.

Fernández Acosta, (2010). Memorias del Congreso de la República. Bogotá: Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR). Recuperado <http://hdl.handle.net/123456789/1588>

Fernández Santos y Florez Lopez, (s.f). Aplicación del modelo DEA en la gestión pública. Un análisis de la eficiencia de las capitales de provincia españolas. Goder M. La Caja de Herramientas de la Prospectiva Estratégica.

Gamboa, Zuluaga, y Rubiano, (2007). Características y funcionamiento del mercado de cacao y sus derivados en Colombia. Proyecto de investigación para la Compañía Nacional de Chocolates S.A. FEDESARROLLO.

Gutiérrez López, J. A. (2009). ib Revista de la información básica. Obtenido de La estadística estratégica del sector agropecuario en Colombia un modelo de oferta. Recuperado de <http://www.revistavirtualib.co>.

Mojica Pimiento, Paredes Vega, (2006), El sistema Financiero y el Banco de la Republica en Santander.

Montenegro Trujillo, (2003). La hora del campo: el sector agropecuario y el desarrollo de Colombia. Bogotá: Departamento Nacional de Planeación

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN  
- RAE -**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA**  
de Colombia  
Vigilada Mineducación

RIUCaC

Pabon, Herrera Rojas y Sepulveda (2016). Caracterización socio-económica y productiva del cultivo de cacao en el departamento de Santander (Colombia).

Porter, (2013). Cinco Fuerzas de Porter.

Perspectivas del Sector Agropecuario Colombiano – Finagro. Elaboración equipo técnico de la presidencia.

Procolombia, 2015, Déficit Mundial de Cacao Fortalece Oportunidad de Exportaciones Colombianas.

Superintendencia de Industria y Comercio, (2006), Cadena productiva de cacao del cacao, Diagnostico de Libre Competencia.

Torres y Rodriguez (2014). Estudio de la Adaptación de Tecnología Mejorada para la Producción de Cacao en Rionegro, Santander – Bucaramanga.

**LISTA DE ANEXOS:**

**SIG** Sistema Integrado de Gestión

**FINAGRO**

**LISTA DE ASISTENCIA**

TEMA REUNIÓN: SECTOR AGRUPELUARIO Y EL CACAO EN COLOMBIA  
 PROCESO RESPONSABLE: Gestión de Inversión en Fondos de Capital  
 FUNCIONARIO ENCARGADO: Carlos Julio Moreno  
 FECHA: 08/11/2017 HORA INICIO: 3:00 PM HORA FIN: 2:00 PM

No.	No. C.C.	NOMBRE DEL PARTICIPANTE	EMPRESA	FIRMA
1	4151668	Carlos J. Moreno	Finagro	
2		José Fernando Ortiz	U. Católica	
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				
17				
18				
19				
20				